

# TAXI NEWS

N°169 - JANVIER 2026

## ENTRETIEN

AVEC MATHIEU GARDIES [ HYPE ]

## L'ESSAI AUTOMOBILE

LA BMW 530E



## LE DOSSIER

2025, LA RÉTROSPECTIVE



## TAXI NEWS

Numéro 169 - Janvier 2026

Édité par la SAS TAXI CONSULTING

6bis rue Fournier

92 110 CLICHY.

Tél. : 01 40 53 82 83

Email : sejdinov@orange.fr

Directeur de l'édition et de la publicité :

Alexandre SEJDINOV

Rédacteur en chef :

Daniel SEJDINOV

Maquette et mise en page :

Vincent Jacques Lacante

Imprimé en France

Dépôt légal : à parution

TAXI NEWS est une marque déposée pour la France par Alexandre SEJDINOV depuis juin 2010.

Ce magazine est protégé par le code de la propriété intellectuelle. Reproduction interdite des textes et des documents. Le magazine décline toute responsabilité quant aux erreurs. Les annonceurs doivent impérativement réclamer un bon à tirer de leur publicité avant parution.

Professionnels si vous souhaitez paraître dans le prochain numéro de TAXI NEWS contactez :

Alexandre Sejdinov au 06 20 73 19 78  
ou par mail sejdinov@orange.fr

# SOMMAIRE

## SERVICES COMPRIS

37 Les pharmacies 24h/24 ou tardives

38 Les stations de taxi

42 Les fourrières

44 Les écoles de taxi

## LOISIRS ET JEUX

43 Jeux et solutions

46 Les salons

## BAROMÈTRE DE LA LICENCE

PÉRIODE	VALEURS DES CESSIONS
DÉCEMBRE 2024	160 000 €
JANVIER 2025	160 000 €
FÉVRIER 2024	160 000 €
MARS 2025	160 000 €
AVRIL 2025	160 000 €
MAI 2025	160 000 €
JUIN 2025	162 000 €
JUILLET 2025	162 000 €
AOÛT 2025	165 000 €
SEPTEMBRE 2025	165 000 €
OCTOBRE 2025	165 000 €
NOVEMBRE 2025	165 000 €
DÉCEMBRE 2025	165 000 €

Ces valeurs communiquées par Taxi Consulting sont la moyenne des cessions constatées chaque mois pour les taxis parisiens.





6

### L'ESSAI DU MOIS

*La BMW  
530e*



12

### ENTRETIEN

*Avec Mathieu Gardies  
[HYPE]*



18

### LE DOSSIER

*La Rétrospective  
de l'année 2025*



# L'ÉDITO

Chers lectrices et lecteurs,



Voici que commence 2026, qui s'annonce pour nous français, difficile et compliquée.

En effet, nous sommes dans une situation bloquée, avec un Président de la République de plus en plus impopulaire et désa-

voué par ses propres soutiens et un gouvernement qui ne peut rien faire puisqu'il n'a pas de majorité pour voter des lois audacieuses et tant mieux, parce que si le gouvernement avait une majorité présidentielle, il aurait continué à faire une politique qui détruit notre modèle social en avantageant toujours plus, les 500 familles les plus riches, comme ce qui a été fait depuis le premier mandat.

Nous n'avons d'autres choix que d'attendre, en espérant que le futur président, homme ou femme, peu importe, sera élu pour son programme et non par défaut, pour empêcher l'arrivée au pouvoir de l'extrême droite.

Pour le taxi, cette année ne devrait pas changer grand-chose, cela fait trop longtemps que les lois ne sont pas appliquées et que les sanctions ne sont pas suffisamment dissuasives pour empêcher les faux taxis ou certains VTC de tricher.

Pauvres VTC qui manifestent contre le comportement de leur créateur Uber, pour qu'il cesse de les sacrifier en les humiliant. C'est vrai que les taxis sont un peu dans le même cas, puisqu'ils manifestent contre le comportement de leur créateur qu'est le gouvernement (l'État serait plus approprié, mais c'est le gouvernement qui exécute au nom de l'État, le gouvernement étant la main de l'État).

Le sujet du moment c'est les voitures autonomes ou encore les « robots taxis », et coïncidence, au moment de la rédaction de ce texte j'apprends par le journal Mobywisi : Black-out à San Francisco : les taxis autonomes deviennent fous !

Je vous résume, panne d'électricité et feux tricolores éteints, les voitures « autonomes » pas si autonomes en fait, ne savent plus quoi faire, donc ne bougent plus ce qui crée des bouchons monstres. Et le journaliste de conclure : « que valent les promesses de la conduite autonome face à des situations imprévues, aussi basiques qu'un feu tricolore éteint ? » Mais des essais sont prévus cette année à Londres, un débarquement outre-Manche rendu possible par l'Automated Vehicles Act 2024, qui offre un cadre juridique plus permissif que la réglementation de l'Union européenne. En effet, l'Europe pour l'instant refuse, mais nul ne sait pour combien de temps. Elle attend peut-être de voir ce qui va se passer à Londres.

Mais en attendant que doivent faire les taxis français et plus largement les taxis européens ? Ils doivent s'unir au niveau d'une Fédération des Taxis Européens, pour exiger que si des essais sont envisagés en Europe, ils doivent être réservés aux taxis européens, avec l'argument que les taxis ne refusent pas le progrès, mais veulent y être associés. Mais pour qu'une telle action ait du poids, il faut que les syndicats français soient soutenus par les taxis qui ne sont pas encore syndiqués. Sur 60 à 63 000 taxis, à peine 10 % de syndiqués. D'autant plus que la cotisation rentre dans les charges, c'est dommage de ne pas s'offrir ce bouclier qui peut être indispensable dans les années futures. Il est difficile pour les syndicats de concevoir des actions s'il n'y a pas de soutien financier et humain. À suivre.

Au nom de toute l'équipe de Taxi News, je vous souhaite une très belle année 2026, remplie de joies et réussites de vos projets, prenez soin de vous et de vos proches.

✶ Alexandre Sejdinov



**J'EN AI  
MARRE  
DE LA  
LOCATION !**

**ALORS DEVEZ PROPRIÉTAIRE DE VOTRE LICENCE**

**AVEC 32 000 € D'APPORT**

**VOUS POUVEZ AUSSI VENIR SI VOUS DISPOSEZ D'UN VÉHICULE AGRÉÉ TAXI OU  
COMMANDER VOUS MÊME LE VÉHICULE DE VOTRE CHOIX, NEUF OU D'OCCASION.**

*Venez comme vous êtes !*

**LA LICENCE - LE VÉHICULE  
LA TVA DU VÉHICULE - L'ÉQUIPEMENT TAXI**

**TEL.: 01 40 53 82 83**

**6bis rue Fournier - 92110 CLICHY**



# L'ESSAI DU MOIS



## LA BMW 530E

La BMW 530e G60 est aujourd'hui l'une des berlines les plus pertinentes pour un taxi haut de gamme : image premium, confort de Série 5 et coûts d'usage maîtrisés grâce à l'hybride rechargeable. Pour un chauffeur, elle combine une vraie polyvalence quotidienne (ville, aéroports, longs trajets) et un excellent argument commercial auprès d'une clientèle sensible au confort et à l'écologie.

### Une Série 5 pensée pour l'image

La 530e G60 reste avant tout une Série 5, c'est à dire une grande berline statutaire, immédiatement lisible par les clients comme un véhicule « classe affaire ». La nouvelle génération G60 affiche une silhouette plus élancée, un capot long, une calandre très présente et une signature lumineuse moderne, de quoi se distinguer clairement dans un rang de taxis ou devant une gare.

À bord, le poste de conduite adopte le grand « curved display » numérique et un mobilier très épuré, qui renvoie une impression de technologie et de sérieux dès que le client ouvre la porte.

Les matériaux, l'insonorisation et l'ambiance lumineuse personnalisable renforcent ce positionnement haut de gamme, ce qui permet de justifier des courses business, transferts premium ou autres prestations à tarif supérieur.

### Motorisation hybride rechargeable : un vrai plus pour un taxi

La BMW 530e G60 associe un 4 cylindres essence 2.0 turbo à un moteur électrique intégré à la boîte automatique 8 rapports, pour une puissance cumulée d'environ 299 ch et 450 Nm de couple. En pratique, cela donne des démarrages très fluides, de bonnes reprises pour s'insérer sur voie rapide et une réserve de puissance largement suffisante même à pleine charge avec bagages.

La batterie lithium ion (autour de 19–22 kWh bruts selon les sources) offre jusqu'à une centaine de kilomètres d'autonomie électrique WLTP, ce qui permet de couvrir une grande partie des rotations urbaines et périurbaines en zéro émission locale. L'hybride rechargeable réduit fortement la consommation de carburant sur les parcours mixtes et améliore le bilan CO<sup>2</sup>, ce qui peut faciliter certains agréments locaux ou labels « éco taxi ».

### **Coûts d'usage et fiscalité : des arguments concrets**

En usage optimisé (recharges régulières), la consommation mixte annoncée peut descendre à moins de 1 l/100 km sur cycle normalisé, avec une émission de CO<sup>2</sup> d'environ 13–19 g/km selon les configurations. Si ces valeurs restent théoriques, elles traduisent surtout un potentiel réel de réduction de budget carburant pour un taxi qui recharge à domicile, au dépôt ou sur borne publique pendant les pauses.

À cela s'ajoute un coût d'énergie électrique au 100 km bien inférieur au carburant fossile, ce qui, à fort kilométrage annuel, compense rapidement le surcoût d'achat par rapport à une motorisation classique.

### **Confort à bord : un outil de fidélisation**

Pour un chauffeur de taxi, la 530e G60 offre d'abord un confort de suspension et d'insonorisation très élevé, avec une filtration efficace des bruits de roulement et d'air. En mode électrique, les départs et circulations lentes se font dans un silence presque total, ce qui améliore nettement l'expérience client, notamment sur les trajets de nuit ou vers les aéroports.

À l'arrière, l'espace aux jambes et à la tête reste généreux, parfaitement adapté à des passagers en costume ou à des transferts longue distance. Les sièges peuvent recevoir des finitions cuir, chauffage, voire ventilation selon les packs, ce qui permet de proposer un « produit » taxi équi-

valent à une classe affaires aérienne pour les déplacements urbains.

### **Habitabilité, coffre et vie à bord**

Malgré la présence de la batterie, le coffre de la 530e reste exploitable pour l'usage taxi, avec un volume inférieur à une Série 5 thermique mais suffisant pour plusieurs valises de cabine et un ou deux grands bagages. La modularité 40/20/40 du dossier arrière, selon les configurations, facilite le transport ponctuel d'objets longs (poussettes volumineuses, matériel professionnel, etc.).

À bord, les multiples prises USB C, la connectivité smartphone (Apple CarPlay/Android Auto sans fil) et, selon les niveaux d'équipements, les ports de recharge pour les passagers arrière, permettent de répondre aux attentes modernes d'une clientèle connectée. L'éclairage d'ambiance personnalisable, la climatisation tri zone et la qualité du système audio créent une atmosphère valorisante qui participe à la fidélisation des clients réguliers.

### **Aides à la conduite : alliées des longues journées**

La 530e G60 intègre les dernières aides à la conduite de BMW : régulateur de vitesse adaptatif, aide au maintien dans la voie, surveillance d'angle mort et gestion intelligente des limitations de vitesse selon les équipements. Pour un chauffeur qui passe 8 à 10 heures par jour au volant, ces dispositifs réduisent la fatigue, sécurisent les trajets monotones et limitent le risque d'infractions involontaires.

Des systèmes comme l'assistant de conduite en embouteillage peuvent gérer accélération, freinage et centrage dans la voie sur autoroute ou périphérique dense, sous la supervision permanente du conducteur. Dans une flotte, ces technologies contribuent à diminuer les sinistres et donc, à terme, les coûts d'assurance et d'immobilisation véhicule.

## Image écologique et réglementation urbaine

Avec ses faibles émissions et sa capacité à rouler de nombreux kilomètres en électrique, la 530e G60 est particulièrement adaptée aux zones à faibles émissions et aux centres villes qui durcissent progressivement leur réglementation. Dans certains centres urbains européens, les hybrides rechargeables bénéficient encore d'un accès élargi ou de conditions plus favorables que les diesels traditionnels, ce qui garantit une meilleure pérennité d'exploitation.

Auprès de la clientèle, l'étiquette « hybride rechargeable » rassure les utilisateurs soucieux d'écologie sans renoncer au confort et au standing d'une grande berline. Les entreprises qui réservent des taxis pour leurs collaborateurs peuvent également valoriser ce choix dans leur communication RSE et leurs rapports extra financiers.

## Comment bien exploiter une 530e en taxi

Pour un chauffeur de taxi, la clé de la rentabilité avec une 530e est d'organiser son planning autour des recharges, notamment : recharge nocturne systématique à domicile ou au dépôt, et recharge d'appoint en journée lors des pauses repas ou entre deux pics d'activité. En maximisant les kilomètres parcourus en électrique, le coût d'usage chute et la mécanique thermique est moins sollicitée, ce qui limite l'usure.

Il est pertinent de communiquer sur la motorisation auprès de la clientèle : pictogrammes « hybride rechargeable », mention « trajets faibles émissions » sur les supports de réservation, argumentaire commercial tourné vers le confort silencieux et l'impact environnemental réduit. Combinée au confort et au prestige de la Série 5, cette approche permet de positionner la BMW 530e G60 comme un véritable outil de différenciation pour les taxis et VTC haut de gamme.







# NOUVEAU SERVICE CHEZ TAXI CONSULTING

SI VOUS COMMANDEZ VOTRE VÉHICULE  
AVEC VINCENT :

RÉPONSE EN 48H,  
PAS DE NOUVEAU COMPTE À OUVRIR,  
OBTENEZ JUSTE LE CRÉDIT

APPELEZ VINCENT AU

**06 64 52 54 01**

6bis rue Fournier - 92110 CLICHY  
[www.taxiconsulting.fr](http://www.taxiconsulting.fr)





BMW 530e G60 Berline (sDrive, 299 ch)

Capacité	22,1 kWh	Dimensions LxlxH	5,06 x 1,90 x 1,51
Autonomie WLTP	102-103 km	Volume du coffre	520 l
Puissance max	220 kW (299 ch)	Poids à vide	2 005 kg
Couple max	450 Nm	Conso. mixte	0,6 à 0,8 L/100 km
0 à 100 km/h	6,4 s	Emissions CO2	13 - 19 g /km
Vitesse maximum	230 km/h		



## BMW 530e Pack M Sport

DEVIS SUR DEMANDE  
AUPRÈS DE NOTRE CONSEILLER



### ÉQUIPEMENTS DE SÉRIE

Siège AV chauffants  
Projecteurs Advanced FULL LED  
Recharge par induction de smartphone  
Sellerie cuir  
Chargeur rapide 11 kw  
HIFI Harman Kardon  
Éléments intérieur/extérieur M SPORT...

Véhicules ♦ Licence ♦ Assurances ♦ Financements

**Vous souhaitez recevoir une offre personnalisée, demander un essai ?**

Renseignez-vous  
auprès de votre Conseiller

**Vincent GILAMA**

au **06 64 52 54 01**

\* Offre soumise à conditions, valable jusqu'au 31/01/2026 - Photos non contractuelles





# ENTRETIEN AVEC MATHIEU GARDIES [ HYPE ]

## **Mathieu, 2025 se termine, une année difficile pour Hype ?**

Une année de transition, difficile en effet pour nos équipes en particulier, car nous avons dû gérer notamment notre sortie rapide de l'hydrogène du fait de l'effondrement progressif de la filière française de la mobilité hydrogène. Mais également une année très positive, car d'une part nous avons pu comme nous l'avions annoncé finaliser dès l'été notre pivot vers le véhicule 100 % électrique à batterie, et confirmer depuis qu'il est dorénavant parfaitement adapté pour l'activité de taxi.

En outre, le succès de la plateforme de réservation Hype auprès de nos clients grands comptes s'est largement amplifié tout au long de l'année, tant sur le segment classique que sur le premium (Lounge chez Hype).

## **Qu'est-ce qui a changé selon vous en 2025 sur le véhicule 100 % électrique pour le taxi ?**

Beaucoup de choses ! D'abord, côté véhicules l'arrivée de nombreux modèles très performants et parfaitement adaptés à l'activité de taxi, et une forte baisse des coûts de ces véhicules, qui va se poursuivre dans les prochaines années. Ensuite, côté recharge ultra rapide (plus de 100 KW), des réseaux de plus en plus denses et fiables notamment en région parisienne, et des prix qui ont là aussi beaucoup baissé. Au final aujourd'hui, pour un chauffeur de taxi, non seulement le véhicule 100 % électrique, entre l'économie du véhicule et les réseaux de charge ultra

rapide disponibles, permet de couvrir tous ses besoins, mais cela lui revient beaucoup moins cher qu'un véhicule hybride, grâce à l'économie du carburant, et ce même s'il n'a pas de solution pour charger son véhicule chez lui ; le prix pour 100 km est de moins de 4,5 € TTC sur le réseau de charge ultra rapide de notre partenaire actuel Electra, une quinzaine d'euros suffit donc à un chauffeur pour couvrir l'ensemble d'une journée de travail. Et ces prix vont continuer à baisser, car il y a là aussi, grâce aux nouveaux acteurs, beaucoup de concurrence entre les opérateurs de ces réseaux. Un autre élément très important en 2025 : toutes les études confirment maintenant clairement qu'en Europe et en France en particulier, un véhicule 100 % électrique, en prenant le cycle de vie complet, pollue près de 4 fois moins qu'un véhicule hybride, qui en réalité n'est que très faiblement efficace en termes de décarbonation. Donc aujourd'hui, dans le contexte actuel, continuer à dire que le véhicule hybride est « vert » ou « écologique », c'est clairement s'exposer à une pratique trompeuse qui s'appelle le greenwashing. Par conséquent, les clients du taxi, et notamment les grandes sociétés et les institutions, ne vont plus vraiment avoir le choix : ils vont privilégier le 100 % électrique par rapport à l'hybride, pour leurs flottes et pour leurs prestataires, dont les taxis.

## **Quels sont les atouts de Hype par rapport à vos concurrents pour un client qui veut réserver un taxi ?**

Le premier est que nous sommes moins chers pour les clients sociétés et institutions que nos concurrents. Le fait d'avoir une partie de chauffeurs salariés est également apprécié pour pouvoir traiter efficacement des besoins spécifiques de ces clients. Mais notre principal atout, c'est que nous sommes la seule plateforme qui ne propose que des véhicules zéro émission, là où nos concurrents se reposent sur des flottes majoritairement composées d'hybride, donc globalement 4 fois plus polluantes ; même s'ils développent progressivement des sous-segments zéro émission, aucun concurrent ne prévoit d'être zéro

émission avant 2030. C'est un élément de plus en plus déterminant notamment pour les grandes sociétés et les institutions qui nous a permis de gagner cette année des appels d'offres exclusifs comme les ministères sociaux (Travail Santé, Familles, etc.), l'ARS, la Préfecture de Police, etc.

### **Et pour le chauffeur de taxi, en quoi l'application Hype est-elle différente ?**

Déjà, nous sommes, pour les chauffeurs également, moins chers que nos concurrents. Nos partenariats avec des clients institutionnels garantissent une activité régulière tout au long de l'année. Les chauffeurs bénéficient par ailleurs d'un accompagnement de proximité assuré par des équipes issues du métier, parfaitement au fait des réalités et des spécificités du terrain. Autre atout particulièrement apprécié par nos partenaires : des paiements quotidiens par virement instantané, permettant de sécuriser rapidement leur trésorerie. Ensuite, nous ne cherchons pas à empêcher le chauffeur de travailler avec d'autres plateformes concurrentes, au contraire nous venons l'aider à compléter et sécuriser ses revenus en valorisant le fait qu'il a un véhicule zéro émission, par rapport à ceux qui roulent encore en hybride. Comme nous le disons toujours, les chauffeurs ne doivent pas se priver d'utiliser plusieurs applications, c'est leur droit garanti par la loi, et il faut qu'ils profitent de la concurrence entre les plateformes de réservation. En termes de fonctionnalités, un point très apprécié des chauffeurs sur l'appli Hype est le fait qu'elle leur permet de réserver des courses à l'avance, à l'image des chauffeurs qui font du transport conventionné, et ainsi de mieux organiser leurs plannings et sécuriser leurs revenus. La typologie des courses est également différente, avec une course moyenne plus élevée que nos concurrents, de plus de 60 euros, et une part importante de courses récurrentes. Au final cela permet aux chauffeurs indépendants les plus actifs sur l'app de réaliser aujourd'hui plus de 5000 euros de recettes moyennes mensuelles via l'application Hype, sensiblement plus les mois de forte activité. Nous avons aussi une forte traction sur les courses Premium de l'offre Hype Lounge, avec notamment

les véhicules BMW I5 et I7 qui sont appréciés des chauffeurs.

### **Revenons sur votre décision de sortir de l'hydrogène dans le taxi parisien annoncée en juin, pas de regret avec le recul ?**

Aucun ! Et la suite avec le retrait de Stellantis de l'hydrogène en juillet n'a fait que confirmer que nous avons eu raison d'anticiper. La filière mobilité hydrogène s'est progressivement figée, faute d'avoir bénéficié d'un calendrier cohérent entre le développement des véhicules, celui des infrastructures et la maîtrise des coûts d'exploitation. Cette absence de dynamique coordonnée a entraîné des contraintes d'usage importantes, avec une dépendance à un nombre limité de stations, des temps d'exploitation réduits, une organisation quotidienne plus complexe, qui ont freiné, voire dissuadé, de nombreux chauffeurs qui n'y ont pas trouvé leur compte. À l'inverse, le modèle 100 % électrique à batterie a pu se développer dans un cadre beaucoup plus structuré, porté par la multiplicité des acteurs et un secteur fortement concurrentiel : montée en puissance des bornes de charge rapide, fiabilisation progressive des véhicules, baisse des coûts et adaptation réelle aux usages professionnels. Pour les chauffeurs de taxi, cette différence est déterminante. Je le répète, désormais pour l'activité de taxi, tout est plus simple, plus efficace, et moins cher dans l'écosystème 100 % électrique à batterie.

### **Qu'en est-il des relations conflictuelles avec HysetCo dont la presse grand public avait fait état au printemps ?**

Nous faisons attention à ne pas commenter publiquement les procédures en cours ; de façon générale, nous respectons les réglementations et les engagements que nous prenons, mais lorsque d'autres ne le font pas, nous nous défendons et faisons valoir nos droits, sans nous laisser impressionner.

Les contentieux que nous avons été contraints d'initier au dernier trimestre 2024 se poursuivent.

Un point que je peux mentionner toutefois puisque la décision est maintenant publique : nous venons

d'apprendre il y a quelques jours que la cour d'appel nous a donné raison en confirmant notre analyse, celle du CSE de Hype et du syndicat CFTC Taxis qui l'accompagnait, sur la question du transfert des salariés dans le cadre de l'interruption par HysetCo des contrats de location-gérance, sujet sur lequel HysetCo s'était effectivement permis de communiquer par voie de presse en avril 2025 (dans Challenges). Cette condamnation de HysetCo et de ses filiales est une bonne nouvelle pour les chauffeurs qui ont subi directement les conséquences de la résiliation brutale des contrats par HysetCo, et ensuite son refus d'appliquer la loi, et qui vont je l'espère pouvoir faire valoir rapidement leurs droits dorénavant pour récupérer l'argent qui leur est dû ; pour rappel, il y a plus de 160 chauffeurs concernés.

Et c'est, je crois, aussi un sujet important pour la profession, à suivre dans les prochaines semaines, car cela vient rappeler que le droit et en particulier le droit du travail s'applique aussi dans le taxi, quels que soient les poids respectifs des acteurs ; je pense d'ailleurs que tous les acteurs du taxi doivent être exemplaires, pour se démarquer des dérives que l'on constate dans le domaine des VTCs, également souvent au détriment des chauffeurs.

En tout cas, je confirme que nous resterons l'une des rares sociétés, voire la seule, qui emploie des chauffeurs salariés dans le taxi parisien ; et ce modèle social assumé, pari sur un futur soutenable et souhaitable, nous permet aussi de proposer à nos clients et partenaires des services que les autres plateformes n'ont pas.

### **Nous avons appris avant l'été que Hype avait demandé à passer en procédure de sauvegarde, pour quelles raisons, et quelle est la situation aujourd'hui ?**

Nous avons effectivement demandé à nous placer dans le cadre d'une procédure de sauvegarde afin de sécuriser notre sortie de l'hydrogène, dans le contexte compliqué évoqué précédemment, notamment du fait du refus de HysetCo d'appliquer la loi sur le transfert des salariés.

### **Et l'hydrogène continue à avoir un avenir dans la mobilité selon vous ?**

Dans certains cas, pour les bus et les cars par exemple : nous poursuivons d'ailleurs notre accompagnement de la Métropole du Mans sur ce sujet. Et nous espérons que les pouvoirs publics français et européens vont laisser le temps aux différents projets hydrogène de se réorganiser plutôt que de balayer tous les efforts qui ont été déployés localement depuis 10 ans.

Mais pour le véhicule particulier, nous ne voyons pas d'avenir dans les prochaines années, on a malheureusement laissé passer l'occasion de convertir en une véritable transformation pérenne les initiatives volontaristes qui ont été portées par nous et par d'autres.

Un exemple édifiant : le jour anniversaire des 10 ans du lancement de Hype, le 7 décembre 2025, Toyota annonçait le lancement des premiers taxis hydrogène à Tokyo, avec... 3 véhicules Toyota Crown (modèle qui n'est même pas prévu en Europe) et en visant 600 taxis en 2030, soit le même volume que nous avons atteint en 2020 avec le rachat de Slota. 10 ans après, on tourne en rond, ça n'a pas cranté ! Et force est de constater qu'en Europe et en France en particulier, il n'y a plus de nouveaux produits, plus de marché et plus de dynamique pour le véhicule particulier à hydrogène.

D'ailleurs, ceux qui « pilotent » la filière de la mobilité hydrogène aujourd'hui en France sont les leaders du pétrole, de l'hydrogène gris, et de l'hybride.... À nouveau comme pour le véhicule 100 % électrique à batterie, ce seront sans doute les acteurs chinois qui dans quelque temps viendront en Europe pour relancer pour de bon la dynamique, avec des produits de qualité ; l'hydrogène, s'il est vert, reste une solution intéressante pour contribuer à décarboner les mobilités.

### **Les taxis hydrogène resteront acceptés sur l'application Hype si l'hydrogène n'est pas vert ?**

Pour l'instant, nous les avons maintenus, pour



# hype

Basculez avec Hype,  
votre partenaire zéro émission

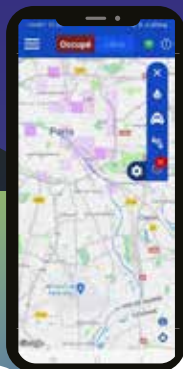
**#jeBASCULE**



## Vous conduisez un taxi zéro émission ?

Rejoignez Hype, avec la seule application  
100 % zéro émission

Accessible uniquement aux taxis zéro émission  
(BYD, Tesla, BMW i5 / i7, Mercedes EQ, Peugeot e-Expert, Toyota Mirai etc.)



Avec la Heatmap, visualisez et prenez  
à l'avance les courses !



SCANNEZ CE CODE  
POUR PLUS D'INFO

Travaillez avec plusieurs plateformes,  
c'est votre droit, c'est votre intérêt :

- Réservez vos courses à l'avance grâce à la Heatmap pour mieux sécuriser vos revenus.
- Accompagnement professionnel pour évoluer vers le service premium de Hype (Hype Lounge).
- Activité disponible tout au long de l'année, avec une valeur moyenne constatée de 60 € par course, représentant un chiffre d'affaires pour pour les chauffeurs les plus actifs de plus de 5000€/mois.
- Accédez sans abonnement à tous les clients qui privilégient désormais les taxis zéro émission.

### Vos clients ont déjà basculé :

Ville de Paris, Préfecture de Police, Ministères (Emploi, Santé, Travail, Économie & Finances), Sénat, Axa, Europ Assistance, Inter Mutuelle Assistance, Nestlé, Paris Fashion Weeks, etc.

**Sans  
abonnement**

✓ Sans abonnement,  
commission fixe de 15 % par course,  
plafonnée à 250 € par mois (hors taxes)

**Paiements  
quotidiens  
et instantanés**

- ✓ Service client disponible 24h/24 et 7j/7
- ✓ Interface simple et intuitive
- ✓ Paiement quotidien des courses réalisées

Inscrivez vous sur [www.hype.taxi/partenaires/](http://www.hype.taxi/partenaires/) pour être rappelé

ne pas pénaliser les chauffeurs qui ont porté depuis des années cette dynamique et n'y sont pour rien dans l'échec de la filière.

Pour la suite, nous avons bien noté les déclarations de HysetCo, qui indique avoir « sécurisé » 100 % d'hydrogène vert sur son réseau dès 2026 ; nous serons attentifs, car l'hydrogène vert est en réalité déjà disponible sans difficulté depuis plusieurs années, c'est juste une question de marge pour le distributeur, mais visiblement il fallait attendre le démarrage de la méga-usine d'hydrogène vert d'Air Liquide pour Total Énergies en Normandie, prévu lui aussi pour 2026.

Dans tous les cas, nous préviendrons évidemment les chauffeurs avec un préavis suffisant pour ne pas les pénaliser. Plus largement, sans la bascule des chauffeurs et des clients, personne n'y arrivera, d'où le mouvement « #jeBASCULE » que nous avons lancé avec le COJOP pendant les JOP ! Nous avons toujours placé au cœur de nos actions l'objectif d'un passage indolore vers le zéro émission pour les chauffeurs, en créant ainsi un cercle vertueux avec leurs clients. Nous ne souhaitons pas que ceux qui ont fait le choix de conduire des véhicules zéro émission à hydrogène vivent une expérience négative, au risque de les détourner durablement des solutions de mobilités décarbonées et de les voir revenir vers le thermique comme nous l'avons constaté pour certains chauffeurs ; au contraire, notre priorité reste d'accompagner les chauffeurs dans cette transition, avec des solutions pertinentes et dans des conditions économiquement et opérationnellement au moins équivalentes aux thermiques.

### **On commence à parler du véhicule autonome en Europe, quel sera selon vous l'impact pour la profession ?**

Les taxis autonomes sont déjà pleinement opérationnels dans certaines villes aux États-Unis et surtout en Chine, et effectivement des tests démarrent maintenant un peu partout en Europe.

Cela arrivera aussi rapidement en France, même si je pense que le processus restera long, en particulier le fait qu'un chauffeur restera encore longtemps dans le véhicule.

La profession doit commencer à intégrer ce sujet, notamment pour s'assurer que ce seront bien les taxis, et pas les flottes de VTCs, qui accompagneront ces tests et que ce processus se déroulera en respectant les équilibres économiques entre les plateformes et les chauffeurs.

### **Quels sont vos projets pour 2026 ?**

Notre priorité est de poursuivre et d'accélérer la croissance du nombre de clients et de courses sur l'application Hype, et du nombre de chauffeurs partenaires. Dans cet objectif, nous allons aussi lancer en début d'année un projet prévu et préparé de longue date : le « package Hype ZE », qui facilitera pour le chauffeur le renouvellement de son véhicule hybride actuel vers un véhicule 100 % électrique : le package est une forme de location temporaire tout compris dédié taxi, à travers laquelle, le chauffeur ne prend pas aucun engagement et aucun risque, ni sur l'entretien, la maintenance, la valeur résiduelle, etc., et qu'il peut utiliser le temps de se rassurer jusqu'à ce qu'il décide d'acheter lui-même un véhicule 100 % électrique. Nous intégrerons dans le package les modèles du constructeur que nous choisirons pour notre flotte, ce qui garantit la qualité des services pour le chauffeur. Nous réfléchissons également à intégrer un forfait recharge sur un réseau de charge ultra rapide, là encore pour limiter les risques et les coûts pour le chauffeur qui passe au zéro émission. Et évidemment, le Package Hype ZE permet au chauffeur d'accéder à l'application Hype, et donc de sécuriser des revenus supplémentaires.

Bref, il dépense moins et gagne plus, sans engagement et sans risque ; cela va permettre d'accélérer significativement la bascule de tous les taxis vers la zéro émission, en Île-de-France et en régions où nous sommes présents dans déjà une vingtaine de grandes villes.



**MFA TAXI**



# **POUR ROULER EN TOUTE SÉRÉNITÉ, ROULEZ COUVERT !**

**Parce que votre permis de conduire  
est essentiel à l'exercice de votre  
métier, avec la protection juridique,  
sa défense est assurée !**

**RENSEIGNEZ-VOUS AUPRÈS  
DE VOTRE CONSEILLER !**

**mfa.fr**

**01 49 68 68 68**

Mutuelle Fraternelle d'Assurances - Société d'assurance mutuelle à cotisations variables  
régie par le Code des Assurances - 6, rue Fournier - BP 311 - 92111 Clichy Cedex -  
Enregistrée au répertoire Sirene sous le numéro 784 702 391.

**MFA** **Mutuelle  
Fraternelle  
d'Assurances**



# 2025

## LA RÉTROSPECTIVE

### JANVIER 2025 : UN MONDE QUI TOURNE UNE PAGE

Marineland, à Antibes, a définitivement baissé le rideau. Ce parc, emblématique de la Côte d'Azur, n'a pas résisté à la chute de fréquentation ni à la loi de 2021 qui interdit les spectacles de cétaqués à l'horizon 2026. Une ère se termine, celle des orques en bassin et des dauphins sur commande, remplacée par une sensibilité croissante au bien-être animal et à l'éthique environnementale.

Pendant ce temps, en Afrique, une autre page de l'histoire se tourne, bien plus stratégique. La France poursuit le retrait de ses troupes du continent, amorcé depuis plusieurs années. Après le Mali, le Burkina Faso et le Niger, c'est désormais la Côte d'Ivoire qui annonce un départ organisé des forces françaises. Même le Tchad, pourtant longtemps un partenaire proche, a signifié que les soldats tricolores n'étaient plus les bienvenus. La présence militaire française, qui comptait 7 000 hommes en 2023, se réduit à 2 000, concentrés au Gabon et à Djibouti. C'est la fin d'un système hérité de la Françafrique, alors que les armées africaines revendiquent une pleine souveraineté, parfois avec de nouveaux alliés. Ce repli s'inscrit aussi dans une remise en question du modèle militaire français, pensé pour l'expéditionnaire, alors que la guerre en Ukraine rappelle la brutalité des conflits de haute intensité.

Car en Europe de l'Est, les armes ne se taisent pas. En ce début d'année, les combats se durcissent. L'armée ukrainienne progresse vers Koursk, tandis que les forces russes renforcent leur emprise sur le Donbass. Chacun cherche à renforcer ses positions avant d'éventuelles initiatives diplomatiques.

Donald Trump, investi le 20 janvier, a prononcé un discours de réinvention, parlant d'un nouvel « âge

d'or ». Il y voit une mission quasi divine, un retour de l'Amérique conquérante : frontières durcies au Mexique, expansionnisme affiché vers le Groenland ou Panama, relance de la conquête spatiale, et volonté de rapatrier l'industrie. Un programme musclé, dans un style toujours spectaculaire.



En France, un chiffre frappe les esprits : 1,62. C'est le taux de fécondité annoncé par l'INSEE, au plus bas depuis la Libération. Pour la première fois depuis 1945, la métropole enregistre plus de décès que de naissances. Les experts pointent du doigt une politique familiale fragilisée depuis 2014, une perte de lisibilité pour les ménages et des coûts de garde ou de logement dissuasifs pour agrandir la famille.

Janvier 2025 a aussi été un mois de deuil. Jean-Marie Le Pen, figure controversée de la vie politique française, est mort à 96 ans. Le cinéma a perdu Bertrand Blier, réalisateur iconoclaste des Valseuses et de Buffet froid, à 85 ans. Et Catherine Laborde, visage familier de la météo sur TF1 pendant près de trois décennies, s'est éteinte à l'âge de 73 ans sur l'île d'Yeu. Une rose porte désormais son nom.

### FÉVRIER 2025 : UN MONDE EN RECOMPOSITION

S'inscrivant dans la continuité d'un ordre mondial en pleine réinvention, les grandes puissances tentent de redéfinir des équilibres stratégiques qui semblaient figés. Aux États-Unis, le nouveau



# POUR ACHETER ou VENDRE VOTRE LICENCE DE TAXI

**FRAIS DE DOSSIERS GRATUITS POUR LES VENDEURS !**

CONTACTEZ NATHALIE CLAY  
PLUS DE 20 ANS À VOTRE SERVICE

**01 46 22 74 14**

6bis rue Fournier - 92110 CLICHY

[www.taxiconsulting.fr](http://www.taxiconsulting.fr)



président a cherché à imposer sa vision du monde, bouleversant alliances et priorités après des décennies d'engagements cohérents. Au Proche-Orient, l'administration américaine a imposé un cessez-le-feu entre Israël et plusieurs groupes armés, ciblant un échange d'otages contre prisonniers et amorçant des discussions sur l'avenir de la bande de Gaza, tandis que Washington renouait avec Riyad, lavant partiellement les tensions héritées de l'ère Biden et de l'affaire Khashoggi.

Au centre de l'attention, la guerre en Ukraine a vu la diplomatie américaine changer radicalement de cap. Donald Trump a mis fin à l'aide occidentale telle qu'elle était menée jusque-là et a lancé des initiatives de négociations directes avec Moscou, parfois sans associer Kiev ni ses alliés européens aux discussions. Une réunion majeure à Riyad a rassemblé représentants américains et russes pour entamer des démarches vers la paix, laissant les Européens sur la touche et provoquant un sentiment de malaise à Bruxelles.

Sur le terrain, les combats se poursuivent. Malgré l'intensité des efforts diplomatiques, les forces russes continuent leur pression dans le Donbass et le sud de l'Ukraine, où les lignes de front restent instables et meurtrières. La nouvelle position américaine, moins favorable au financement direct du conflit, a mis Kiev dans une posture délicate : le président ukrainien s'est trouvé contraint d'évoquer des négociations pour trouver une issue, tout en étant très critiqué chez lui et à l'étranger pour cette ouverture.

Cette dynamique de repositionnement des États-Unis s'est doublée d'une offensive commerciale. Washington a annoncé une série de sanctions douanières contre certains de ses principaux partenaires économiques, notamment le Canada, le Mexique, la Chine et plusieurs pays européens. Dans certains cercles diplomatiques, on parle d'un tournant vers une forme de guerre économique qui met à rude épreuve les liens transatlantiques. La menace de taxes de 25 % sur des produits euro-

péens a suscité des réactions vives, tandis que les Européens promettaient des mesures de rétorsion et s'interrogeaient sur l'avenir de l'Occident uni dans un cadre marqué par « America First ».

En dehors de la scène internationale, février a aussi été le théâtre de changements culturels et sociétaux. Le monde littéraire et des affaires a rendu hommage à Paul-Loup Sulitzer, écrivain et homme d'affaires français, créateur du « western financier », mort à l'âge de 78 ans à l'île Maurice des suites d'un AVC. Sa disparition a été saluée dans plusieurs pays où ses œuvres avaient trouvé un large lectorat.

Sur le front des médias, la télévision française a amorcé un changement important : les chaînes C8 et NRJ 12 ont disparu de la TNT sur décision de l'Arcom. Elles doivent être remplacées par une nouvelle offre, OFTV, dont le lancement a été reporté au 6 juin 2025, signant une mutation du paysage télévisuel français attendu pour l'automne.

## MARS 2025

Aux États-Unis, la scène politique a été dominée par les déclarations du président Donald Trump, qui a ouvertement évoqué des aspirations territoriales et stratégiques inattendues pour un chef d'État de Washington. Dans une adresse au Congrès début mars, il a loué la volonté de « reprendre » le contrôle du canal de Panama, se félicitant de l'accord par lequel le géant financier BlackRock a acquis les principaux ports entourant cette artère commerciale vitale, Balboa et Cristóbal, une opération qu'il a présentée comme le prélude à une reprise d'influence américaine dans une zone longtemps enjeu de rivalités internationales. Panama a rapidement réagi, rappelant que le canal et ses infrastructures restent sous souveraineté panaméenne et rejetant toute tentative de récupération américaine, tandis que des observateurs soulignaient déjà les possibles répercussions diplomatiques et économiques de cette transaction, notamment vis-à-vis de Pékin.





**STOCK DISPONIBLE**

# Toyota RAV4

Hybride 218ch «Dynamic Business» (Pack Confort)



DEVIS SUR DEMANDE  
AUPRÈS DE NOTRE CONSEILLER

## OPTIONS INCLUSES

Peinture métal  
Pack Confort  
Marche pieds  
Pack Taxi

## ÉQUIPEMENTS INCLUS

Sellerie cuir  
Navigation satellitaire  
Sièges AV chauffants  
Climatisation automatique bi zone  
Jantes alliages 17 pouces...

Véhicules ♦ Licence ♦ Assurances ♦ Financements

**Vous souhaitez recevoir une offre personnalisée, demander un essai ?**

Renseignez-vous  
auprès de votre Conseiller

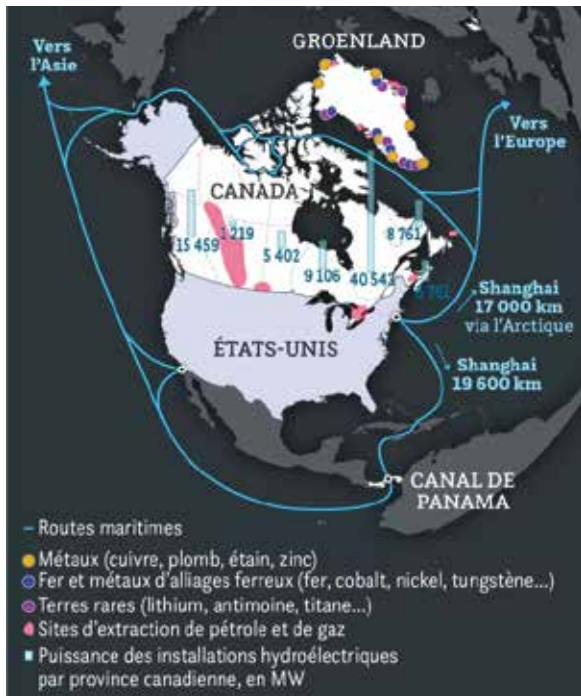
**Vincent GILAMA**

au **06 64 52 54 01**

\* Offre soumise à conditions, valable jusqu'au 31/01/2026 - Photos non contractuelles



Dans la même veine, Trump a réitéré sa volonté de voir le Groenland, vaste territoire autonome du Royaume du Danemark, réintégrer pleinement la sphère américaine. Cette proposition, ancienne dans l'histoire stratégique des États-Unis puisqu'elle fut évoquée à plusieurs reprises depuis le XIXe siècle, a déclenché des réactions vives de la part de Copenhague et des autorités groenlandaises, qui ont fermement rejeté l'idée d'une « cession » de leur île. La présence américaine à Thulé, au nord du Groenland, montre pourtant l'intérêt que porte Washington à cette région arctique riche en enjeux géostratégiques : voies maritimes nouvelles, ressources naturelles et couverture stratégique face à la montée en puissance d'autres puissances globales dans le Grand Nord.



Au cœur du conflit israélo-palestinien, même si une trêve était entrée en vigueur en janvier, des tensions persistantes ont marqué le mois. Plusieurs frappes israéliennes d'ampleur ont touché des zones de la bande de Gaza vers la mi-mars, mettant en lumière la difficulté de maintenir un cessez-le-feu pleinement durable et les fragilités des négociations en cours.

Dans le paysage culturel et social français, le mois de mars a aussi été marqué par des disparitions. Le chanteur Herbert Léonard, connu pour ses tubes qui ont rythmé des décennies de variétés, est mort à 80 ans après une longue lutte contre un cancer. Quelques jours plus tard, Jean-Louis Debré, figure de la vie politique française, ancien président de l'Assemblée nationale et du Conseil constitutionnel, s'est éteint à Paris.

## AVRIL 2025 : SOLENNITÉ ET RECUEILLEMENT

Ce mois restera gravé dans les mémoires comme un mois où le monde chrétien a vécu l'un de ses moments les plus solennels depuis longtemps. Le pape François, souverain pontife de l'Église catholique, est mort le lundi de Pâques, le 21 avril, à l'âge de 88 ans au Vatican, après un long pontificat de douze ans marqué par une proximité avec les plus humbles et une attention particulière aux fragilités de notre monde.



La disparition de François a suscité une émotion profonde et immédiate sur tous les continents. Les messages de condoléances sont venus de chefs d'État, de responsables religieux et de simples fidèles, soulignant la portée universelle de son message de paix, de justice sociale et de solidarité envers les plus pauvres. Des milliers de personnes ont afflué à la basilique Saint-Pierre pour lui rendre hommage, et plusieurs pays ont décrété des périodes de deuil national.



# Volkswagen Passat

eHybrid 204ch DSG6

DEVIS SUR DEMANDE  
AUPRÈS DE NOTRE CONSEILLER

## OPTIONS INCLUSES

Sellerie cuir noire  
Peinture métallisée

## ÉQUIPEMENTS INCLUS

Jantes 16" Bari  
Caméra de recul  
Climatisation automatique  
Radars de stationnement avant/arrière  
Démarrage mains libres  
Régulateur de vitesse adaptatif  
DéTECTEURS d'angles morts...

Véhicules ♦ Licence ♦ Assurances ♦ Financements

**Vous souhaitez recevoir une offre personnalisée, demander un essai ?**

Renseignez-vous  
auprès de votre Conseiller

**Vincent GILAMA**

au **06 64 52 54 01**

\* Offre soumise à conditions, valable jusqu'au 31/01/2026 - Photos non contractuelles





## MAI 2025

Au Venezuela, les élections législatives régionales ont donné une victoire écrasante au parti au pouvoir, avec plus de 80 % des suffrages. Cette large victoire intervient dans un contexte où l'opposition ne pouvait pas présenter tous ses candidats, confirmant ce que de nombreux observateurs qualifient d'absence de compétition démocratique significative dans le pays dirigé par Nicolás Maduro depuis plus d'une décennie.

En Europe, l'Allemagne a traversé une période politique tumultueuse. Après une crise de confiance qui a emporté le chancelier Olaf Scholz à l'automne 2024, des élections législatives anticipées ont été organisées début 2025. Le résultat a été un sévère revers pour le SPD de Scholz, réduit à moins de 17 % des suffrages, tandis que l'union de centre-droite CDU-CSU est arrivée en tête avec près de 28,5 % et l'AfD a obtenu près de 21 %. Le leader conservateur Friedrich Merz, pressenti pour former une coalition, s'est heurté à une première difficulté majeure lorsque le Bundestag n'a pas validé son investiture au premier tour, un événement sans précédent depuis 1949, soulignant la fragilité politique d'une Allemagne engagée dans une deuxième année de récession économique. Après un second vote, Merz a finalement été investi chancelier.

La Syrie, dans un contexte régional déjà meurtri par des années de guerre, a connu en mai une nouvelle flambée de violences à caractère communautaire. Après des massacres importants ciblant des civils alaouites, estimés à plus de 1 300 morts selon l'ONG Syrian Network for Human Rights, des forces islamistes ont attaqué des communautés druzes, entraînant de nombreuses pertes humaines. Le chef spirituel druze de Syrie a appelé à une protection internationale face à ces attaques, tandis qu'Israël a mené des frappes en territoire syrien en prétendant défendre cette minorité, dans un jeu d'alliances et d'intérêts régionaux qui s'entremêlent de plus

en plus. Le leader druze libanais Walid Joumblatt a tenté de peser diplomatiquement, demandant une intégration significative des Druzes dans les nouvelles forces syriennes, craignant leur relégation en enclave isolée sous seule protection israélienne. Dans ce climat fragile, le nouvel homme fort de Damas a été reçu à l'Élysée, cherchant à consolider sa légitimité internationale et à obtenir des soutiens économiques.



En Ukraine, aucune trêve durable n'a été conclue en mai 2025 entre Moscou et Kiev : les forces russes continuent de grignoter du terrain dans le Donbass. En Europe, le nouveau chancelier allemand a pris une position plus affirmée en autorisant l'utilisation par l'Ukraine de missiles longue portée sur le territoire russe et en s'engageant à développer conjointement avec Kiev des capacités de production de missiles à longue portée, une décision politique et stratégique notable au moment où des efforts diplomatiques pour un cessez-le-feu restent difficiles à formaliser.

Un autre foyer de tensions a embrasé le sous-continent indien. Au Cachemire, une attaque ciblée contre des touristes indiens a provoqué une spirale de représailles entre l'Inde et le Pakistan, deux puissances nucléaires. Cette escalade, baptisée opération Sindoor par les forces indiennes, a conduit à des frappes ciblées sur le territoire pakistanais, marquant l'une des confrontations les plus intenses entre les deux pays depuis des décennies. Après plusieurs jours d'hostilités, un cessez-le-feu a été conclu



**STOCK DISPONIBLE**

# Toyota Corolla

TS Hybride 140 ch «Dynamic Business»

DEVIS SUR DEMANDE  
AUPRÈS DE NOTRE CONSEILLER



## OPTIONS INCLUSES

Peinture métal  
Roue de secours  
Pack Taxi

## ÉQUIPEMENTS INCLUS

Jantes alliage 16"  
Sièges avant chauffants  
Climatisation automatique bi-zone  
Avertisseur d'angles morts  
Radar de stationnement avant et arrière  
Chargeur Smartphone à induction...

Véhicules ♦ Licence ♦ Assurances ♦ Financements

**Vous souhaitez recevoir une offre personnalisée, demander un essai ?**

Renseignez-vous  
auprès de votre Conseiller

**Vincent GILAMA**  
au **06 64 52 54 01**



\* Offre soumise à conditions, valable jusqu'au 31/01/2026 - Photos non contractuelles

le 10 mai 2025 grâce à l'intervention diplomatique américaine, stoppant provisoirement une crise qui aurait pu dégénérer encore davantage.



L'Église catholique, plongée dans le deuil après la mort du pape François en avril, a connu un moment historique. Le 8 mai, après seulement quatre tours de scrutin, le cardinal américain Robert Francis Prevost a été

élu pape sous le nom de Léon XIV, devenant le 267ème successeur de saint Pierre et le premier pape américain.

## JUIN 2025 : ESCALADES, NOUVELLES STRATÉGIES ET TENSIONS MONDIALES

La manière de faire la guerre évolue, révélant la profondeur des transformations des conflits contemporains et le degré d'enchevêtrement des crises internationales. À l'est, Kiev a surpris le monde en lançant une opération d'une audace inédite baptisée « toile d'araignée ». Menée le 1er juin, elle a utilisé une centaine de drones pour frapper plusieurs bases aériennes russes profon-



dément situées à l'intérieur du territoire, détruisant des bombardiers stratégiques et mettant en lumière l'efficacité d'une stratégie de guerre « hybride » où la technologie légère et l'imagination tactique peuvent causer des dégâts considérables loin des lignes de front traditionnelles.

Cette opération a démontré qu'aucun point du territoire russe n'est à l'abri, bouleversant des perceptions anciennes de sanctuarisation des profondeurs territoriales adverses.

La riposte russe n'a pas tardé : des bombardements ont touché des villes ukrainiennes comme Kharkiv et Kherson, et une série d'attaques aériennes massives ont été signalées plus tard dans le mois, avec des salves de drones et de missiles visant des régions entières à l'ouest des zones de combat traditionnelles. Cette logique de frappes massives souligne le caractère brutal du conflit, où l'on ne peut plus distinguer nettement entre l'avant et l'arrière, entre zones militaires et espaces civils.

Alors que l'Europe tâtonne, cherchant encore une réponse politique à cette guerre, une autre crise majeure s'est amplifiée au Proche-Orient, transformant le conflit israélo-iranien en une confrontation plus ouverte que jamais. Début juin, l'État d'Israël a mené une série de frappes aériennes contre des installations nucléaires et militaires iraniennes, notamment à Natanz, Fordo et près de Téhéran, dans ce qui a été qualifié d'attaque la plus importante de ce type jamais menée contre l'Iran. Ces raids ont visé des sites du programme d'enrichissement d'uranium et des infrastructures clés, provoquant de fortes explosions et incitant Téhéran à riposter.



Les représailles de l'Iran n'ont pas tardé. Des missiles et des drones ont frappés Israël. Cette escalade a poussé les États-Unis à renforcer leur présence militaire dans le Golfe, avec l'envoi de porte-avions et d'appareils lourds dans ce théâtre, et a suscité des réactions contrastées dans la



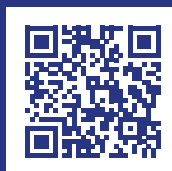
**S'INFORMER,  
RÉAGIR,  
PARTAGER...  
REJOIGNEZ TAXI NEWS  
SUR INTERNET  
ET SUR FACEBOOK !**

[www.taxinews.fr](http://www.taxinews.fr)

un magazine publié par



6bis rue Fournier - 92110 Clichy



Rejoignez-nous  
sur Facebook



communauté internationale, certains appelant à une désescalade immédiate tandis que d'autres reconnaissaient le droit à la défense de chacun.

Sur le plan diplomatique, la tension entre grandes puissances s'est encore accentuée. Les États-Unis ont affiché un soutien affirmé aux opérations israéliennes, estimant que les Européens n'étaient pas « utiles pour résoudre le conflit », ce qui a confirmé une fois de plus la marginalisation de l'Union européenne sur la scène internationale en matière de grandes arbitrages géostratégiques. La Russie, pour sa part, a proposé sa médiation tout en condamnant les frappes sur l'Iran comme une violation du droit international, soulignant combien ce nouvel épisode risquait de rapprocher la crise moyen-orientale d'un théâtre de confrontation plus global.

Cette succession d'opérations militaires et de contre-opérations a nourri une ambiance internationale lourdement tendue, où les risques d'escalades accidentelles ou intentionnelles semblent rejaillir sur les équilibres globaux. Drones, bombardiers et cyber-attaques deviennent des instruments de choix d'un paysage stratégique où les anciennes frontières de la guerre laissent la place à des lignes mouvantes et imprévisibles.

Dans un registre plus humain et culturel, juin 2025 a aussi été un mois de souvenirs et d'hommages. Nicole Croisille, chanteuse et actrice française, connue notamment pour sa participation à *Un homme et une femme*, est morte à l'âge de 88 ans, laissant un souvenir durable sur la chanson et le cinéma français. De même, Bernard Lacombe, illustre footballeur qui marqua le championnat de France et l'équipe nationale, est décédé à l'âge de 72 ans.

## JUILLET-AOÛT 2025 : LES GRANDES MANŒUVRES DE L'ÉTÉ

L'été 2025 n'a pas connu de pause diplomatique. Les tensions se sont poursuivies, parfois intensi-

fiées, sur plusieurs fronts, pendant que d'autres tentaient une réorientation stratégique à travers des « accords » négociés dans les cercles feutrés du pouvoir. C'est ainsi que Donald Trump, a poursuivi son entreprise de démantèlement du système commercial multilatéral pour le remplacer par une série de « deals » bilatéraux. Chaque pays s'est vu proposer un accord douanier particulier : le Vietnam a accepté 20 % de droits de douane sur ses exportations vers les États-Unis, le Japon 15 %, la Chine 30 %. L'Union européenne, représentée par Ursula von der Leyen, a négocié sur un golf de Donald Trump un compromis à 15 % de droits de douane sur les exportations européennes, avec en contrepartie l'achat massif d'énergie américaine. Une victoire symbolique et politique pour Washington, vécue comme une « soumission » par certains observateurs en Europe. La France, par la voix de François Bayrou, a dénoncé un accord déséquilibré, quand l'Allemagne redoute ses effets sur son économie déjà fragile.

Sur le front militaire, c'est en Amérique latine que les tensions ont monté d'un cran. Les États-Unis accusent Caracas d'encourager le trafic de drogue vers leur territoire et ont déployé cinq navires de guerre face aux côtes vénézuéliennes. En retour, Nicolás Maduro a appelé à la mobilisation de milices et attisé la rhétorique antiyankee historique du régime bolivarien. Ce face-à-face militaire fait peser une nouvelle menace sur la stabilité régionale, alors que la crise humanitaire continue de pousser des milliers de Vénézuéliens à l'exil.

Le mois d'août a été marqué par un événement diplomatique de premier plan : un sommet entre Donald Trump et Vladimir Poutine à Anchorage, en Alaska, territoire symbolique jadis russe, devenu américain en 1867. Cette rencontre, organisée sur une base militaire, a exclu les Ukrainiens et les Européens, montrant que les véritables décisions géopolitiques se prennent désormais entre « prédateurs » mondiaux. Au programme : les conditions d'un éventuel ces-



# Hyundai Tucson

FL HEV 215 Hybrid «Créative»

DEVIS SUR DEMANDE  
AUPRÈS DE NOTRE CONSEILLER



## OPTIONS INCLUSES

Peinture métal

## ÉQUIPEMENTS INCLUS

Caméra de recul  
Climatisation bi zones  
Jantes alliages 18"  
Sièges avants chauffants  
Surveillance d'angles morts  
Accès et démarrage mains libres...

Véhicules ♦ Licence ♦ Assurances ♦ Financements

**Vous souhaitez recevoir une offre personnalisée, demander un essai ?**

Renseignez-vous  
auprès de votre Conseiller

**Vincent GILAMA**

au **06 64 52 54 01**

\* Offre soumise à conditions, valable jusqu'au 31/01/2026 - Photos non contractuelles





sez-le-feu en Ukraine, les frontières redessinées après les gains militaires russes, et la question des sanctions économiques pesant sur Moscou. Donald Trump, en quête de résultat concret, souhaite imposer une solution rapide, là où Poutine cherche à figer ses conquêtes territoriales dans une paix à son avantage. L'Europe, mise à l'écart, reste en soutien officiel à Kiev via une « coalition des volontaires » réunissant plusieurs chefs d'État, mais sans réel pouvoir sur les négociations.

Dans ce contexte de recomposition mondiale, la France, elle, se débat avec ses propres réalités économiques. La dette publique a atteint 3 345,8 milliards d'euros, soit 114 % du PIB. L'objectif affiché par le gouvernement Bayrou est de réaliser 44 milliards d'euros d'économies, mais les marges de manœuvre sont étroites.

L'été 2025 a aussi été un temps de deuil. Thierry Ardisson, figure majeure de la télévision française, est mort le 14 juillet à l'âge de 76 ans. Son humour noir, son goût du verbe et ses plateaux iconoclastes auront marqué plus d'une génération.

Mais l'été n'a pas été que tension et tristesse. Il a aussi offert à la France un moment de joie sportive : la victoire française au Tour de France féminin. Dans une course âprement disputée, c'est Pauline Ferrand Prévôt qui a franchi la dernière ligne d'arrivée en jaune, sous les ova-



tions du public. Sa supériorité tactique sur les étapes de montagne et sa constance dans les contre-la-montre lui ont permis de devancer ses

rivales, offrant à la France un succès marquant dans une épreuve qui attire toujours davantage l'attention et l'enthousiasme du public.

## SEPTEMBRE 2025 : TENSIONS AÉRIENNES ET BOULEVERSEMENTS POLITIQUES

Sur le flanc oriental de l'Europe, les incidents se sont multipliés. Le 9 septembre, une vingtaine de drones russes ont violé l'espace aérien polonais, déclenchant une alerte de longue durée et la réaction des forces de l'OTAN, qui ont intercepté plusieurs de ces appareils et limité les dégâts. La Pologne a immédiatement invoqué l'article 4 du traité de Washington, considéré comme la procédure de consultation la plus immédiate au sein de l'Alliance en cas de menace contre un membre.

Quelques jours plus tard, Tallinn a dénoncé l'entrée non autorisée de trois avions de chasse russes MIG-31 dans l'espace aérien estonien, réclamant des sanctions et amplifiant le sentiment d'exaspération parmi les États baltes et leurs alliés. Des violations similaires ont été signalées en Roumanie et proches de l'aéroport de Copenhague au Danemark, où plus de 500 alertes de drones ont été enregistrées par les autorités locales, suscitant des inquiétudes croissantes quant à la sécurité de l'espace aérien civil et militaire. Moscou a pour sa part démenti être à l'origine de ces incursions, mais les alliés ont interprété ces signes comme des tests de la réactivité de l'OTAN.

Face à ces provocations répétées, l'OTAN a décidé de renforcer son dispositif sur le flanc oriental.

Sur le plan national, la France a aussi connu un mois de bouleversements politiques majeurs. Le 8 septembre, le Premier ministre François Bayrou a engagé la responsabilité de son gou-



# Ford Tourneo Custom

2,5 Hybrid 232ch CVT «Titanium X» (8 Places)



DEVIS SUR DEMANDE  
AUPRÈS DE NOTRE CONSEILLER

## OPTIONS INCLUSES

Peinture métallisée

## ÉQUIPEMENTS INCLUS

Jantes alliage 19"

Caméra de recul 360

Feux intelligents

Sellerie cuir

Alerte d'angles morts BLIS

Régulateur adaptatif

Navigation

Sièges chauffants

Climatisation tri zones...

Véhicules ♦ Licence ♦ Assurances ♦ Financements

**Vous souhaitez recevoir une offre personnalisée, demander un essai ?**

Renseignez-vous  
auprès de votre Conseiller

**Vincent GILAMA**

au **06 64 52 54 01**

\* Offre soumise à conditions, valable jusqu'au 31/01/2026 - Photos non contractuelles



**NOUVELLE DIRECTION**

**NOUVELLE COROLLA**

**TOURING SPORTS**

**— OFFERT —  
PACK TAXI\***

Tapis de coffre caoutchouc  
Protection seuil de coffre



**ENEZ LES ESSAYER !**

**LEXUS ES 300h**



\*Offre valable pour tout achat d'une TOYOTA Corolla Touring Sports jusqu'à la fin de l'année 2025, dans la limite des stocks disponibles.  
Conditions en concession TEAM COLIN. Photos non contractuelles.



**PRENEZ RENDEZ-VOUS DANS NOS ATELIERS  
DU GROUPE TEAM COLIN !**

**EXPERTISE**

**PROXIMITÉ**

**SATISFACTION**

## VOTRE SPÉCIALISTE TAXIS TOYOTA & LEXUS

**Philippe SANTOS**

**06 34 30 15 61 / [psantos@teamcolin.fr](mailto:psantos@teamcolin.fr)  
3, rue des Ardennes - 75019 PARIS**

## NOS SERVICES

**VENTE DE VÉHICULES**  
Offres adaptées aux Taxis

**REPRISE/ACHAT**  
Rapide, pratique et honnête

**CHEZ TEAM TOY 75**  
Vous êtes prioritaires !

## ADRESSES

### TEAM TOY 75

3, rue des Ardennes - **75019 PARIS** / 01 40 03 16 00

**LEXUS** : 01 40 03 16 20

P12 VN - 321, rue de Charenton - **75012 PARIS** / 01 40 02 07 42

P12 ATELIER - 195, rue de Charenton - **75012 PARIS** / 01 40 02 07 42

56, av. de Paris - **94300 VINCENNES** / 01 58 64 15 00

### COLIN TEAM TOY

117/119, av. Aristide Briand - **94110 ARCUEIL** / 01 46 65 60 60

14, bd Paul Vaillant Couturier - **94240 L'HAY-LES-ROSES** / 01 46 65 99 32

### TEAM TOY 91

128, av. du G<sup>al</sup> de Gaulle - **91170 VIRY-CHÂTILLON** / 01 69 96 89 40

**LEXUS** : 01 69 96 96 17

### TEAM TOY 92

46, av. Édouard Vaillant - **92100 BOULOGNE-BILLANCOURT** / 01 46 10 06 36

**LEXUS** : 01 46 10 06 55

### TEAM TOY 94

116, av. du M<sup>al</sup> Lattre de Tassigny - **94000 CRÉTEIL** / 01 42 07 03 00

4bis, av. du Bac - **94210 ST-MAUR-DES-FOSSÉS** / 01 55 12 33 20

### TEAM TOY NOISY

8, rue de l'Université - **93160 NOISY-LE-GRAND** / 01 48 15 89 00

### TEAM TOY MEAUX

17, av. de la Foulée - **77100 NANTEUIL-LÈS-MEAUX** / 01 64 35 22 22

### VALLÉE

2, route Nationale 19 - **10100 CRANCEY** / 03 25 24 85 40

8, av. Georges Dromigny - **77160 PROVINS** / 01 60 58 52 30

19, imp. L. ouis l'Épine - **10600 BARBEREY-ST-SULPICE** / 03 25 71 29 59

**LEXUS** : 03 25 83 10 16

### LEXUS SCEAUX

118, rue Houdan - **92330 SCEAUX** / 01 41 13 47 47

### LEXUS VILLIERS

18, bld de Friedberg - **94350 VILLIERS-SUR-MARNE** / 01 48 15 89 29

### LEXUS MEAUX

4, av. Fridingen - **77100 NANTEUIL-LÈS-MEAUX** / 01 64 35 27 00

### LEXUS MELUN

620, impasse de l'épinet - **77240 VERT-SAINT-DENIS** / 01 85 86 08 08

### LEXUS LILLE

2-5, rue du Frenelet - **59650 VILLENEUVE D'ASCQ** / 03 20 34 45 60

vernement en application de l'article 49.1 de la Constitution, un pari politique significatif destiné à affirmer son leadership. Mais la confiance lui a été refusée à une large majorité à l'Assemblée nationale, preuve des divisions profondes qui traversent l'hémicycle.



Le lendemain, Bayrou a présenté sa démission au président Emmanuel Macron, qui a chargé Sébastien Lecornu de former un nouveau gouvernement en pleine tempête institutionnelle. Ce remaniement intervient dans un contexte où l'exécutif peine à trouver sa majorité stable, reflétant une France politiquement fracturée.

Le paysage judiciaire et politique français a été également marqué par une décision judiciaire historique : le 25 septembre, Nicolas Sarkozy, ancien président de la République, a été condamné à cinq ans de prison ferme avec mandat de dépôt différé et exécution provisoire pour association de malfaiteurs dans le cadre de l'affaire du financement libyen de la campagne présidentielle de 2007. Il devient ainsi le premier ancien chef de l'État français à être condamné à une peine de prison ferme dans l'histoire contemporaine du pays. Son ancien ministre de l'Intérieur, Brice Hortefeux, a été condamné à deux ans fermes, tandis que Claude Guéant, conseiller influent de l'époque, a écopé d'une peine de six ans aménageables compte tenu de son état de santé.

Au milieu de ces événements politiques et stratégiques, le monde culturel a perdu deux figures marquantes du cinéma international. Claudia Cardinale, icône franco-italienne du Guépard

ou d'Il était une fois dans l'Ouest, est morte à l'âge de 87 ans le 23 septembre. Peu après, le 16 septembre, Robert Redford, acteur, réalisateur et fondateur du festival de Sundance, s'est éteint à 89 ans, laissant une empreinte durable sur Hollywood et le cinéma indépendant mondial.

## OCTOBRE 2025 : PAIX FRAGILE ET TENSIONS AMPLIFIÉES

Octobre 2025 s'est inscrit sous le double signe de l'espoir diplomatique et de la poursuite de stratégies volontaristes aux conséquences incertaines. Sur la scène du Proche-Orient, le président américain Donald Trump a dévoilé un plan en vingt points destiné à transformer la bande de Gaza, après deux années de guerre dévastatrice entre Israël et le Hamas. Ce plan vise à faire de cette enclave une "zone déradicalisée, exempte de terrorisme et reconstruite dans l'intérêt de sa population", sur la base d'un cessez-le-feu préalable à la libération des otages israéliens contre des prisonniers palestiniens, et d'une amnistie pour les membres du Hamas qui déposeraient les armes. À terme, il prévoit une solution à deux États et la création d'un Conseil de la paix transitoire sous l'égide américaine, avec la transformation de Gaza en zone économique spéciale et une réforme de l'Autorité palestinienne. Ce plan a reçu le soutien affiché de plusieurs pays musulmans, dont l'Arabie saoudite, l'Égypte, les Émirats arabes unis, la Jordanie, le Pakistan et la Turquie, ainsi que d'Israël, dont le premier ministre a qualifié cette proposition de « fil ténu qu'il faut tirer ».

Le plan, dévoilé à la fin septembre, a été le prélude à une trêve mise en place début octobre entre Israël et le Hamas, qui a permis la libération de certains otages et le retrait partiel des troupes israéliennes, formant ainsi la première phase d'un cessez-le-feu plus large. Toutefois, si le cadre diplomatique esquissé par Washington marque une avancée notable, sa pérennité reste

incertaine. Les conditions pratiques, notamment la mise en place d'une force internationale de stabilisation et le retrait complet des armes, continuent de faire débat.

Dans le même temps, la politique américaine envers le trafic de drogue et le Venezuela a connu une intensification majeure. La Maison-Blanche a multiplié les opérations contre le trafic maritime de stupéfiants dans les Caraïbes et l'océan Pacifique, ce qui s'est traduit par des frappes sur des bateaux suspectés de transporter de la cocaïne ou d'autres drogues synthétiques, dans une démarche que Washington justifie comme une lutte contre un "fléau" touchant sa population. Le président Trump a également évoqué la possibilité d'opérations terrestres contre les cartels, même si ces actions posent de sérieux doutes juridiques et éthiques au regard du droit international.

En France, la vie politique a connu des remous institutionnels et judiciaires importants. Le 6 octobre, Sébastien Lecornu, nommé récemment Premier ministre, a présenté sa démission après seulement quatorze heures et vingt-six minutes au pouvoir, ce qui en fait le gouvernement le plus court de l'histoire de la République. Dans une tournure quasi immédiate, le 10 octobre, il a été reconduit au poste, signe des jeux d'équilibre complexes qui traversent l'exécutif français.



La justice et la politique se sont aussi croisées de manière spectaculaire avec l'incarcération, le 21 octobre, de l'ancien président de la République Nicolas Sarkozy à la prison de la Santé. Condamné dans le cadre de l'affaire dite "Sarkozy-Kadhafi", il devient le premier ancien chef

de l'État français à être incarcéré, un événement sans précédent qui a profondément marqué le paysage politique et médiatique national.

## NOVEMBRE 2025

Dans le Proche-Orient, les premiers effets du plan de Donald Trump pour Gaza se font sentir. Les armes se sont en grande partie tuées dans la bande côtière, et les discussions ont commencé autour de la mise en place d'un Conseil de transition supervisé par des diplomates américains, avec un rôle limité pour l'ONU. Le Hamas continue d'imposer son contrôle en interne, malgré les purges et réorganisations engagées. Israël, quant à lui, poursuit son blocus sécuritaire tout en affirmant son soutien au processus. Les États arabes modérés multiplient les réunions techniques en coulisses, espérant transformer ce cessez-le-feu en point de bascule vers une solution politique durable. Mais personne n'ignore que l'opposition entre factions palestiniennes pourrait tout compromettre.

En Ukraine, les combats, s'ils ont perdu en intensité, continuent. La Russie grignote toujours du terrain dans l'est du pays, notamment autour de Bakhmout et Toretsk, tandis que l'Ukraine peine à mobiliser davantage de troupes. Les livraisons d'armes occidentales, ralenties par des désaccords budgétaires ou politiques, n'ont pas permis de renverser la dynamique.

En France, le climat reste politiquement instable. Le gouvernement Lecornu tente de se stabiliser après un mois d'octobre agité. Le Premier ministre a présenté au Parlement une série de mesures d'économie budgétaire, sous la pression des marchés et des institutions européennes, alors que la dette publique dépasse les 114 % du PIB. Mais la majorité reste fragile, et l'opposition, de gauche comme de droite, prépare déjà les batailles électorales à venir.

L'Europe, globalement, tente de se réaffirmer sur la scène internationale, sans grand succès. Le sommet de la Commission européenne sur la stratégie commerciale à adopter face à la politique



douanière américaine s'est achevé sur un constat d'impuissance. L'accord imposé par Washington reste en vigueur, et les désaccords entre États membres sur une riposte coordonnée sont criants.

Enfin, dans une actualité plus légère mais marquante, la Conférence des Nations unies sur le climat, organisée cette année à Nairobi, a donné lieu à des échanges tendus entre les pays industrialisés et ceux du Sud, notamment africains, qui exigent des compensations concrètes pour les dégâts causés par le changement climatique. Aucun engagement chiffré nouveau n'a été pris, mais l'idée d'un fonds de réparation climatique, alimenté par une taxe sur le transport aérien et maritime, a commencé à faire consensus. Un signal faible, mais réel, à défaut de solutions ambitieuses.

## DÉCEMBRE 2025

Décembre 2025 s'est refermé dans un climat mondial de tensions géopolitiques persistantes, de défis climatiques accrus et d'ombres économiques qui s'allongent.

En France, l'année se classe parmi les plus chaudes jamais enregistrées. Selon Météo-France, la température moyenne a atteint environ 14 °C, soit un écart de +1 °C par rapport à la normale 1991-2020, plaçant 2025 au troisième ou quatrième rang des années les plus chaudes dans le pays. Cette anomalie s'est accompagnée d'une sécheresse notable entre mai et août, touchant plus de 30 % du territoire métropolitain. Ces signaux confirment que les étés secs deviennent la norme plutôt que l'exception.

Dans ce contexte climatique tendu, la France semble toutefois mieux armée sur le front énergétique. Son système électrique, désormais largement bas-carbone, bénéficie d'une production en légère surcapacité. Ce constat, souligné dans les derniers bilans de RTE, constitue un avantage stratégique pour l'électrification de l'économie, notamment dans l'industrie et les transports, et pourrait favoriser l'attractivité du territoire pour de nouveaux investissements.

Mais malgré cette abondance énergétique, l'hiver s'ouvre sur des interrogations sociales et économiques. L'inflation continue de peser sur le pouvoir d'achat, ranimant les débats sur le coût de la vie, les inégalités et la soutenabilité des politiques publiques, dans un climat européen marqué par une croissance en berne et des finances publiques sous tension.

À l'Est, la guerre en Ukraine reste brûlante. Début décembre, les forces russes ont lancé l'une des plus importantes attaques combinées de l'année, frappant des infrastructures énergétiques et logistiques ukrainiennes à l'aide de missiles et de drones. Malgré ces violences, des efforts diplomatiques persistent pour arracher un cessez-le-feu, sans percée concrète pour l'instant.

Les secousses du conflit se ressentent aussi en Europe. L'Allemagne, notamment, s'interroge publiquement sur la reconstitution de son armée, allant jusqu'à relancer l'idée d'un service national, ce qui provoque manifestations et débats politiques.

En Asie, les tensions entre la Chine et les États-Unis franchissent un nouveau palier. L'administration Trump a annoncé un vaste programme de ventes d'armes à Taiwan pour un montant supérieur à 10 milliards de dollars, incluant des systèmes antimissiles, des véhicules blindés et des technologies de surveillance. Pékin a aussitôt dénoncé cette vente comme une provocation majeure, exacerbant une rivalité stratégique déjà vive dans la région indo-pacifique.

Sur le front économique mondial, les perspectives s'assombrissent. La CNUCED prévoit un ralentissement de la croissance mondiale à 2,6 % pour 2025 (contre 2,9 % l'année précédente), en raison de la montée des tensions commerciales, de la volatilité financière et de la fragmentation géopolitique. Les économies avancées s'apprentent à naviguer en 2026 avec des marges budgétaires réduites, tandis que les marchés financiers ont terminé l'année de façon plus stable que prévu, malgré les incertitudes persistantes.

# LES PHARMACIES 24H/24 OU TARDIVES

Ardt	Nom de la pharmacie	Adresse	Téléphone	Horaire d'ouverture
1er	Pharmacie des Halles	10 boulevard de Sébastopol	01 42 72 03 23	Ouverte du lundi au samedi jusqu'à minuit et le dimanche jusqu'à 22h, 365 jours par an.
8e	Pharmacie Matignon	Rond-point des Champs Elysées 2 rue Jean Mermoz	01 43 59 86 55	Ouverte tous les jours de 8 h 30 à 2h du matin.
8e	Pharmacie du Drugstore des Champs-Élysées	133 Avenue des Champs-Élysées	01 47 20 39 25	Ouverte tous les jours de l'année jusqu'à 2h du matin.
8e	Pharmacie Les Champs Dhéry	84, av. des Champs-Élysées	01 45 62 02 41	24/24 et 7/7
9e	Pharmacie européenne	6, place de Clichy	01 48 74 65 18	24/24 et 7/7
9e	Pharmacie Internationale	5 place Pigalle	01 48 78 38 12	Ouverte du lundi au jeudi ainsi que le dimanche jusqu'à minuit et vendredi/samedi jusqu'à 1h du matin.
9e	Centre Opéra	6, boulevard des Capucines	01 42 65 88 29	Ouverte jusqu'à 0 h 30 dimanche et fêtes compris
11e	Pharmacie Bastille	6, bd Richard Lenoir	01 47 00 49 44	24/24 et 7/7
12e	Pharmacie de la Porte de Vincennes	86, bd Soult	01 43 43 13 68	Ouverte de 8h à 2h du matin, 7j/7 y compris dimanche et jours fériés
12e	Grande Pharmacie Daumesnil	6, place Félix Eboué	01 43 43 19 03	24/24 et 7/7
14e	Pharmacie des Arts	106 boulevard du Montparnasse	01 43 35 44 88	Ouverte tous les jours de l'année jusqu'à minuit.
14e	Pharmacie de l'Europe	178 avenue du Maine	01 45 40 51 91	Ouverte 7/7 jusqu'à 21h y compris jours fériés et dimanches
15e	Pharmacie Centrale	52, rue du Commerce	01 45 79 75 01	Ouverte 7j/7 jusqu'à Minuit
16e	Pharmacie Basire	143, rue de la Pompe et 118 bis, avenue Victor Hugo	01 47 27 88 49	Ouverte jusqu'à 21h, sauf dimanche et fêtes.
16e	Pharmacie Exelmans	77, boulevard Exelmans	01 46 51 23 92	Ouverte jusqu'à 22h sauf dimanche et fêtes.
16e	Pharmacie Mozart	14 avenue Mozart	01 45 27 38 17	Ouverte toute l'année du lundi au vendredi jusqu'à 21h et le samedi jusqu'à 20h.
17e	Pharmacie des Sports	2 place du général Koenig	01 45 74 31 10	Ouverte toute l'année du lundi au samedi jusqu'à minuit.
18e	Espace conseil	64 boulevard de Barbès	01 46 06 02 61	Ouverte tous les jours de l'année jusqu'à 2 du matin.
19e	Pharmacie Battail	6 rue de Belleville	01 46 36 67 42	Ouverte toute l'année du lundi au vendredi jusqu'à 21 h 30 et le samedi jusqu'à 21h.
(93)	Pharmacie de la Croix de Chavaux	26 rue de Paris à Montreuil	01 42 87 77 37	24/24 et 7/7

# LE CARNET D'ADRESSES

## LES STATIONS DE TAXI

### 1er arrondissement

**Place André Malraux**

161 rue Saint-Honoré,  
métro Palais Royal  
Tél : 01 42 60 61 40

**Place du Châtelet**

12 avenue Victoria  
Tél : 01 42 33 20 99

**Métro Concorde**

252 rue de Rivoli  
Tél : 01 42 61 67 60

**Station Vendôme**

25, Place Vendôme  
Tél : 01 47 03 02 92

### 2e arrondissement

**Place de l'Opéra**

7 Place de l'Opéra  
Tél : 01 47 42 75 75

**Porte Strasbourg Saint-Denis**

19 boulevard Saint-Denis  
Tél : 01 42 36 93 55

**Station Victoires**

4 place des Victoires  
Tél : 01 42 30 30 30

### 3e arrondissement

**Métro Rambuteau**

20 rue Beaubourg  
Tél : 01 42 72 00 00

**Square du Temple**

64 rue Bretagne  
Tél : 01 42 78 00 00

### 4e arrondissement

**Métro Saint-Paul**

10 rue de Rivoli  
Tél : 01 48 87 49 39

### 5e arrondissement

**Station Panthéon**

26 rue Soufflot - Place Edmond Rostand  
Tél : 01 46 33 00 00

**Pont de la Tournelle**

13 quai de la Tournelle  
Tél : 01 43 25 92 99

**Place des Gobelins**

88 boulevard Saint Marcel  
Tél : 01 43 31 00 00

**Place Monge**

2 place Monge  
Tél : 01 45 87 15 95

**Place Saint Michel**

Place Saint Michel  
Tél : 01 43 29 63 66

### 6e arrondissement

**Station Raspail Lutecia**

Place Alphonse Deville  
Tél : 01 45 48 84 75

**Station Gare Montparnasse**

73 Boulevard du Montparnasse  
Tél : 01 42 22 13 13

**Station Odéon**

Place Henri Mondor - Bvd Saint Germain  
Tél : 01 43 26 00 00

**Station Saint Sulpice**

Place Saint-Sulpice  
Tél : 01 56 24 09 63

**Station Mabillon**

1 rue du Four  
Tél : 01 43 29 00 00

**Station Port Royal**

20 avenue de l'Observatoire  
Tél : 01 43 54 74 37

**Station Saint Germain des Prés**

151 Bvd St Germain  
Tél : 01 42 22 00 00

### 7e arrondissement

**Station Tour Eiffel**

Quai Branly - Tour Eiffel  
Tél : 01 45 55 85 41

**Station Ecole Militaire**

28 Avenue de Tourville  
Tél : 01 47 05 00 00

**Station Invalides**

58 Boulevard de la Tour Maubourg  
Tél : 01 45 55 78 42

**Station Rue du Bac**

54 rue du Bac  
Tél : 01 45 55 00 00

**Station Bosquet**

2 Avenue Bosquet - Place de la Résistance  
Tél : 01 47 05 66 86

**Station Solférino**

12 Rue de Solferino  
Tél : 01 42 22 49 64

**Station Invalides - Bourdonnais**

Avenue de la Bourdonnais  
Tél : 01 47 05 06 89

### 8e arrondissement

**Station Matignon**

7 avenue Matignon  
Tél : 01 42 56 29 00

**Station Ternes**

272 rue du Faubourg St Honoré  
Tél : 01 47 63 00 00

**Station Alma**

1 avenue George V  
Tél : 01 40 70 96 04

**Station Monceau**

Place Rio de Janeiro  
Tél : 01 45 62 00 00

**Station Iéna**

Place d'Iéna  
Tél : 01 40 70 00 36

**Station Friedland**

Avenue de Friedland  
Tél : 01 45 61 00 00

**Station Saint Augustin**

Place Saint Augustin  
Tél : 01 47 42 54 73

### 9e arrondissement

**Station Trinité**

Place d'Estienne d'Orves  
Tél : 01 48 74 00 00



**Station Chateaudun**

2 Rue Fléchier

Tel : 01 42 81 12 24

**Station Drouot**

Métro Richelieu-Drouot

Tel : 01 42 46 00 00

**Station Montholon**

2 rue Pierre Semard

Tel : 01 48 78 12 22

**10e arrondissement****Station Hopital Lariboisière**

Rue Ambroise Paré

Tel : 01 42 85 10 38

**Station Mairie 10eme**

Rue du Faubourg Saint Martin

Tel : 01 45 30 30 30

**11e arrondissement****Station Hopital Saint-Antoine**

2 rue Faidherbe

Tel : 01 43 72 00 00

**Station Nation**

Place de la Nation - 1 Av du Trône

Tel : 01 43 73 29 58

**Station République 11eme**

1 Avenue de la République

Tel : 01 43 55 92 64

**Station Goncourt**

137 Avenue Parmentier

Tel : 01 42 03 00 00

**Station Voltaire**

Place Voltaire - Mairie du 11eme

Tel : 01 43 79 00 00

**Station Bastille 11eme**

8 Place de la Bastille

Tel : 01 43 47 03 32

**12e arrondissement****Station Bercy**

Palais Omnisports de Paris Bercy

Tel : 01 45 30 30 30

**Station Cours Saint Emilion**

12 rue des Pirogues de Bercy

Tel : 01 44 75 09 16

**Station Château de Vincennes**

Route des Pelouses de Marigny

Tel : 01 48 08 00 00

**Station Daumesnil**

5 place Felix Eboué

Tel : 01 43 43 00 00

**Station Hôpital Trousseau**

26 Rue Arnold Netter

Tel : 01 44 87 95 94

**Station Porte Dorée**

1 Place Edouard Renard

Tel : 01 46 28 00 00

**13e arrondissement****Station Glacière**

127 Boulevard Auguste Blanqui

Tel : 01 45 80 00 00

**Station Place d'Italie**

213 Boulevard Vincent Auriol

Tel : 01 45 83 34 93

**Station Porte d'Italie**

164 Boulevard Masséna

Tel : 01 45 86 00 44

**Station Porte de Choisy**

36 Avenue de la Porte de Choisy

Tel : 01 45 85 40 00

**Station Gare d'Austerlitz**

Gare d'Austerlitz

**Station Porte d'Ivry**

48 Avenue de la Porte d'Ivry

Tel : 01 45 86 54 71

**Station Tolbiac - Olympiades**

Rue de Patay

Tel : 01 45 83 00 00

**14e arrondissement****Station Porte de Vanves**

Rue Raymond Losserand

Tel : 01 45 39 87 33

**Station Place Coluche**

Place Coluche - Amiral Mouchez

Tel : 01 45 89 05 71

**Station Plaisance**

135 Rue Raymond Losserand

Tel : 01 45 41 66 00

**Station Porte d'Orléans**

Place du 25 Août 1944

Tel : 01 45 40 52 05

**Station Alesia**

228 Avenue du Maine

Tel : 01 45 45 00 00

**Station Denfert Rochereau**

Face au 297 Boulevard Raspail

Tel : 01 43 35 00 00

**15e arrondissement****Station Balard**

3-4 Place Balard

Tel : 01 45 54 01 89

**Station Beaugrenelle**

Place Charles Michels - 4 bis Rue Linois

Tel : 01 45 78 20 00

**Station Boucicaut**

44 Avenue Félix Faure

Tel : 01 40 60 08 37

**Station Porte de Versailles**

Porte de Versailles - 378 rue de Vaugirard

Tel : 01 48 28 00 00

**Station Place de Breteuil**

6 Place de Breteuil

Tel : 01 45 66 70 17

**Station Convention**

304 rue de Vaugirard

Tel : 01 42 50 00 00

**Station La Motte Picquet**

115 Boulevard de Grenelle

Tel : 01 45 66 00 00

**Station Vaugirard**

252 Rue de Vaugirard

Tel : 01 48 42 00 00

**Station Henri Queuille**

Place Henri Queuille

Tel : 01 47 34 00 00

## 16e arrondissement

### Station Porte Molitor

Porte Molitor - 27 Boulevard Murat  
Tel : 01 46 51 19 19

### Station Porte d'Auteuil

144 Boulevard Exelmans  
Tel : 01 46 51 14 61

### Station Porte de Saint Cloud

Place De La Porte De Saint-Cloud  
Tel : 01 46 51 60 40

### Station Michel Ange Auteuil

Place Jean Lorrain - 120 Rue La Fontaine  
Tel : 01 45 27 00 00

### Station Exelmans

23 Boulevard Exelmans  
Tel : 01 45 25 93 91

### Station Muette

Chaussée de la Muette  
Tel : 01 42 88 00 00

### Station Jasmin

80 Avenue Mozart  
Tel : 01 45 25 13 13

### Station Maison de la Radio

Face 15 Rue de Boulainvilliers  
Tel : 01 45 24 56 17

### Station Mirabeau

Place de Barcelone  
Tel : 01 45 27 11 11

### Station Porte Dauphine

59 Avenue Bugeaud  
Tel : 01 45 53 00 00

### Station Victor Hugo

12 Place Victor Hugo  
Tel : 01 45 53 00 11

### Station Métro Passy

10 Boulevard Delessert  
Tel : 01 45 20 00 00

### Station Trocadéro

Place du Trocadéro  
Tel : 01 47 27 00 00

## 17e arrondissement

### Station Porte de Champerret

1 Boulevard Gouvion Saint Cyr  
Tel : 01 47 66 22 77

### Station Porte d'Asnières

Face au 100 Boulevard Berthier  
Tel : 01 43 80 00 00

### Station Etoile Wagram

1 Avenue de Wagram  
Tel : 01 43 80 01 99

### Station Avenue Niel

Place Aimé Maillart  
Tel : 01 46 22 40 70

### Station Pereire

Place Du Maréchal Juin  
Tel : 01 42 27 00 00

### Station Place du Nicaragua

155 Boulevard Malesherbes  
Tel : 01 42 67 59 67

### Station Monceau Courcelles

Place de la République de l'Équateur  
Tel : 01 47 66 80 50

### Station Métro Villiers

1 Avenue de Villiers  
Tel : 01 46 22 00 00

### Station Marie 17eme

53 rue des Dames  
Tel : 01 43 87 00 00

### Station Métro Brochant

32 Rue Brochant  
Tel : 01 46 27 00 00

### Station Porte de Clichy

Boulevard Berthier  
Tel : 01 46 27 90 06

### Station Porte de Saint Ouen

1 Avenue de la Porte de Saint Ouen  
Tel : 01 42 63 00 00

## 18e arrondissement

### Station Place de Clichy

Place de Clichy - 81 Boulevard de Clichy  
Tel : 01 42 85 00 00

### Station Montmartre

2 Rue Damrémont  
Tel : 01 42 54 00 00

### Station Guy Moquet

86 Avenue de Saint Ouen  
Tel : 01 42 28 00 00

### Station Damrémont Ordener

Face 102 Rue Damrémont  
Tel : 01 42 54 59 00

### Station Place Pigalle

Place Pigalle - 16 Boulevard de Clichy  
Tel : 01 42 57 00 00

### Station Lamark Caulaincourt

106 Rue Caulaincourt  
Tel : 01 42 55 00 00

### Station Place du Tertre

Montmartre - 4 Rue du Mont Cenis  
Tel : 01 42 59 00 00

### Station Porte de Clignancourt

1 Avenue de la Porte de Clignancourt  
Tel : 01 42 58 00 00

### Station Jules Joffrin

Place Jules Joffrin - 80 Rue Ordener  
Tel : 01 46 06 00 00

### Station Château Rouge

Place du Château Rouge - 1 Rue Custine  
Tel : 01 42 52 00 00

### Station Porte de la Chapelle

188 rue de la Chapelle  
Tel : 01 42 09 65 52

### Station Place de la Chapelle

34 Boulevard de la Chapelle  
Tel : 01 42 05 49 10

### Station Porte d'Aubervilliers

3 Avenue de la Porte d'Aubervilliers  
Tel : 01 40 36 08 86

## 19e arrondissement

### Station Colonel Fabien

122 Boulevard de la Villette  
Tel : 01 42 03 41 50

### Station Riquet

67 Rue de Flandre  
Tel : 01 40 35 28 27

### Station Laumière

34 Avenue de Laumière  
Tel : 01 42 06 00 00

### Station Porte de La Villette

Avenue de la Porte de la Villette  
Tel : 01 40 34 64 00

### Station Botzaris Butte Chaumont

Rue du Général Brunet  
Tel : 01 42 06 01 32



**Station Porte des Lilas**

1 Avenue de la Porte des Lilas

Tel : 01 42 02 71 40

**Station Porte de Pantin**

211 Avenue Jean Jaurès

Tel : 01 42 41 00 62

**Station Stalingrad**

13 Rue de Flandre

Tel : 01 40 34 00 00

**20e  
arrondissement****Station Porte de Montreuil**

67 Boulevard Davout

Tel : 01 43 70 00 00

**Station Ménilmontant Belleville**Face au 148 Boulevard de  
Ménilmontant

Tel : 01 43 55 64 00

**Station Pyrénées**

360 Rue des Pyrénées

Tel : 01 43 49 10 00

**Station Porte de Bagnolet**

6 Place de la Porte de Bagnolet

Tel : 01 40 31 60 79

**Station Père Lachaise**

65 Bd de Menilmontant

Tel : 01 48 05 92 12

**Station Place Gambetta**

Mairie du 20eme - Place Gambetta

Tel : 01 46 36 00 00

**Station Pelleport Gambetta**

2 Place Paul Signac

Tel : 01 40 31 70 99





# LE CARNET D'ADRESSES

## LES FOURRIÈRES

### Préfourrière Louvre-Samaritaine

Place du Louvres  
Parking Saint Germain-L'Auxerrois / Niveau - 4  
75001 Paris Tél. : 01 42 60 19 14  
Métro : Ligne 1, Louvres-Rivoli / Ligne 7, Pont Neuf  
Bus n°76, arrêt : Louvres-Rivoli  
du lundi au samedi de 8 h 00 à 20 h 30

### Préfourrière Charléty

Parc Charléty-Thomire  
rue Thomire / angle rue Francis de Miomandre  
75013 Paris Tél. : 01 43 13 24 87  
Tramway : Ligne T3, Stade Charléty  
RER B : Cité Universitaire  
tous les jours 24 heures sur 24

### Préfourrière Foch

Parc Étoile Foch  
2e sous sol vis à vis n° 8 avenue Foch  
75016 Paris Tél. : 01 53 64 11 80  
Métro : Ligne 1, 2, 6, Charles de Gaulle Étoile  
RER : A, Charles de Gaulle Étoile  
Bus : n° 30, arrêt Kléber  
Ouverture du lundi au samedi de 8 h 00 à 20 h 30

### Préfourrière Pouchet

8, boulevard du Bois-le-Prêtre  
75017 Paris Tél. : 01 53 06 67 68  
Métro : Ligne 13, Porte de Saint-Ouen ou Porte de Clichy  
RER : C, Porte de Clichy  
Bus : n° 66, arrêt Bois-le-Prêtre et PC3, arrêt Porte-Pouchet  
tous les jours 24 heures sur 24

### Préfourrière Pantin

15, rue de la Marseillaise  
75019 Paris Tél. : 01 44 52 52 10  
Métro : Métro : Ligne 5, Porte de Pantin ou Hoche  
Bus : PC3, arrêt Marseillaise Porte de Pantin  
Ouverture du lundi au samedi de 8 h 00 à 20 h 30

### Fourrière Chevaleret

5, square Dunois  
(au niveau du 97/99 boulevard Vincent Auriol)  
75013 Paris Tél. : 01 44 06 99 30  
Métro : Ligne 6, Chevaleret  
Ouverture du lundi au jeudi de 8 h 30 à 17 h 00  
et le vendredi de 8 h 30 à 16 h 30

### Fourrière La Courneuve

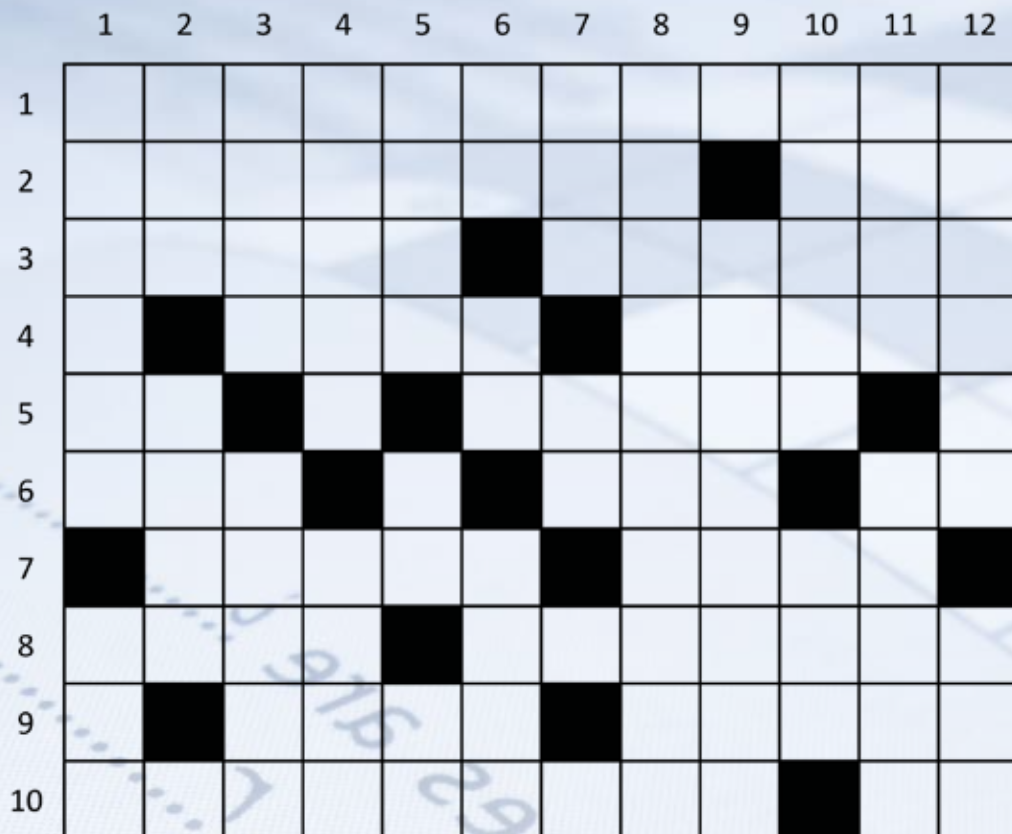
92 Avenue Jean Mermoz  
93120 La Courneuve Tél. : 01 48 38 31 63  
RER : B, Le Bourget  
Bus : 143 arrêt Verdun  
Ouverture du lundi au jeudi de 8 h 30 à 17 h 00  
et le vendredi de 8h30 à 16h30

### Fourrière Bonneuil

Zone Industrielle de la Haie Griselle  
11 rue des Champs / angle de la RN 19  
94380 Bonneuil sur Marne Tél. : 01 45 13 61 40  
RER : A, Boissy-Saint-Léger  
Ouverture du lundi au jeudi de 8 h 30 à 17 h 00  
et le vendredi de 8h30 à 16h30

# JEUX...

## MOTS CROISÉS



**HORIZONTALEMENT :** **1.** Vivent au-dessous des moyens qui sont à leur portée. **2.** Fait le beau. Il a été appelé à la barre. **3.** Exprime l'indifférence. Pêché mignon. **4.** Un peu plus jeune que Gavroche. A obtenu une rallonge. **5.** Rayonna sur le Nil. Écrivain dans la clandestinité. **6.** Luth arabe. Ascendant taureau. Île de France. **7.** Est à la portée des musiciens. On s'y rend en demandeur. **8.** Mesure de capacité. Ont une vie infernale. **9.** A trouvé tout son aplomb. Disque compact. **10.** Incapables de conduire. Quand le patron est pris de court.

**VERTICALEMENT :** **1.** Son action est plus étendue sur le terrain, réclame du discernement. **2.** Domine la Crête. Onze de France. **3.** Du poids à perdre. Musique d'origine américaine. **4.** Mauvais à la cuisine. Les côtes y sont découpées. **5.** Terre à carbeta. Comme d'habitudes. La note du chef. **6.** Constante du cercle. Précède le format. Parc attractif. **7.** Ont atteint la cinquantaine. Trou normand. **8.** Dans lequel chaque mot est compté. **9.** Présents à la fête. **10.** Test de grosseur. Quand c'est trop, ce n'est pas assez. **11.** Comme un tableau de maître. Des nombres. **12.** Moutarde sauvage. Se met à table.



ÉCOLES DE FORMATION TAXIS PARISIENS	ADRESSES	TÉL.	ADRESSES DE MESSAGERIES
ECOLE HOCINE YOUSFI	38 rue Paul Belmondo 75 012 Paris	06 52 92 44 32	ecoledetaxihocineyousfi@gmail.com
A.B.C CONDUITE	3, rue du Pont 94 220 Charenton-Le-Pont	01 49 77 52 21	cdhonneur@free.fr
ADE FORMATION	25, boulevard Carnot 93 200 Saint-Denis	01 48 23 62 08	adetaxiecole@gmail.com
ALKRIS	88, rue Bobillot 75 013 Paris	01 44 16 86 86	info@alkris.fr
F.N.T.I.	26/28 avenue de la République 93 170 Bagnolet	01 48 59 50 50	brunofntinformation@hotmail.fr
CFPE – RH	12 bis, rue Colmet Lépina y 93 100 Montreuil	01 48 18 70 57	cfpe-rh@orange.fr
DROP ACADEMY CHAMPS	8 place Pablo Picasso 77 420 Champs-sur-Marne	01 88 75 05 65	champs@fropacademy.fr
ETPIF	129, rue Jules Guesde 92 300 Levallois-Perret	01 47 31 70 07	cslamarie@wanadoo.fr
TAXI 93	46-48, avenue du Président Wilson 93 210 La Plaine St-Denis	01 48 09 02 16	taxiecole@aste93.fr
BBV	92 rue Damrémont 75 018 Paris	01 42 52 02 21	taxi.ecole.bbv@orange.fr
ECOLE GALLIENI	18 bd Gallieni 93600 Aulnay sous Bois	09 81 97 82 23	taxigallieni@gmail.com
M.P.F.	45, rue Pouchet 75 017 Paris	01 46 58 52 39	m.p.f@orange.fr
TAXI ÉCOLE ROYAL	13, rue de la Baignade 94 400 Vitry	01 46 58 52 39	garage.royal@wanadoo.fr
INSTITUT REGARD PERSAN	1, av. FOCH - CC Château Gaillard 94 700 Maisons Alfort	01 41 79 32 62	institut@regardpersan.fr
ÉCOLE NATIONALE DE FORMATION TAXI	27 rue Émile Zola 93100 Montreuil	07 67 90 45 18	enft.paris@gmail.com
CFCT 92 idf	22 rue des Venets 92000 Nanterre	06 42 52 06 95	taxiconventionne002@gmail.com
2PJ TAXI FORMATION	Paris 15e (93) Pantin, Noisy-le-grand, Rosny-sous-Bois	07 68 86 51 87	2pjformation@gmail.com
ÉCOLE NATIONALE DU TAXI	4 avenue Laurent Cély 92600 Asnières-sur-Seine	09 51 59 32 41	ecolenationaledutaxi@gmail.com



# SUDOKU

6	4		5					
				4	3			1
			7	6		4		8
3	2		8				1	4
		9		3		7		
8	5				7		3	2
5		6		7	2			
2			4	8				
					6		2	9

	9			6	3	4		
					2		9	5
	7		9		1	6	3	
7								3
		2	1		4	8		
9								1
	3	7	4		5		6	
5	2		8					
		9	6	2			5	

		9			3	6		
1			6	8				
2			1				4	
6					8	7		
	2	1				9	3	
		7	5					6
	8				1			9
				9	6			2
		6	4			8		

2					4			
			7				3	
		4			3	9		8
1				9	2			
		8				5		
			4	1				3
4		9	2			6		
	5				6			
			1					7

# ÉVÉNEMENTS SALONS, CONGRÈS ET SPECTACLES

## GRAND PUBLIC

### CASSE-NOISETTE

du 06/01/2026 au 11/01/2026

Palais des Congrès de Paris

### SALON INTERNATIONAL DE LA PLONGÉE SOUS-MARINE

du 08/01/2026 au 11/01/2026

Paris Expo Porte de Versailles

### WHIPLASH EN CINÉ-CONCERT

jusqu'au 17/01/2026 au 18/01/2026

Palais des Congrès de Paris

### LES THERMALIES - SALON DE L'EAU ET DU BIEN-ÊTRE

jusqu'au 22/01/2026 au 25/01/2026

Les Salles du Carrousel

## PROFESSIONNEL

### PHARMAPACK EUROPE 2026

du 21/01/2026 au 22/01/2026

Paris Expo Porte de Versailles

### CYBER SHOW PARIS

du 28/01/2026 au 29/01/2026

Espace Champperret

## JEUX...

## SOLUTIONS DU MOIS DE DÉCEMBRE

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1	C	A	I	S	S	E		P	A	R	T	I
2	A	N	N	U	E	L	S		V	E	R	T
3	L	A	D		I	O	U	L	E		A	I
4	E	T	R	A	N	G	L	E		A	D	N
5	N	O	I	X		E	T	E	R	N	U	E
6	D	L		I	F		A		U	N	I	R
7	R	I	G	O	L	E	N	T		E	T	A
8	I	E		M	E	R		A	R	E		N
9	E		T	E	T	I	E	R	E		S	T
10	R	A	I	S		E	N	N	E	M	I	S

6	8	3	4	5	9	7	1	2
9	1	7	8	2	3	6	4	5
4	5	2	7	6	1	3	9	8
1	7	6	2	4	5	9	8	3
3	9	5	6	1	8	2	7	4
2	4	8	9	3	7	1	5	6
5	2	1	3	9	4	8	6	7
7	3	4	1	8	6	5	2	9
8	6	9	5	7	2	4	3	1

6	5	3	9	2	1	7	4	8
9	8	7	4	3	6	5	2	1
1	4	2	8	7	5	9	6	3
4	2	8	5	9	3	6	1	7
3	1	6	2	8	7	4	9	5
7	9	5	6	1	4	3	8	2
8	7	4	1	5	9	2	3	6
5	6	1	3	4	2	8	7	9
2	3	9	7	6	8	1	5	4

8	7	1	3	2	4	5	9	6
5	2	3	6	9	8	1	7	4
4	9	6	5	7	1	8	2	3
6	8	9	4	5	3	7	1	2
7	1	4	9	6	2	3	8	5
2	3	5	1	8	7	4	6	9
9	4	8	2	1	5	6	3	7
1	5	2	7	3	6	9	4	8
3	6	7	8	4	9	2	5	1

1	4	9	8	7	2	3	5	6
6	2	3	9	1	5	4	8	7
5	7	8	3	4	6	1	9	2
2	9	1	4	5	7	6	3	8
7	5	4	6	8	3	2	1	9
8	3	6	2	9	1	5	7	4
9	6	2	5	3	8	7	4	1
3	8	7	1	2	4	9	6	5
4	1	5	7	6	9	8	2	3



**MFA TAXI**

## **VOTRE TAXI EST IMMOBILISÉ ?**

**La MFA vous fournit un taxi relais.  
En cas de panne, accident, vol.  
Vous bénéficiez d'un véhicule  
de remplacement équipé taxi.**

**RENSEIGNEZ-VOUS AUPRÈS  
DE VOTRE CONSEILLER !**

**mfa.fr**

**01 49 68 68 68**

Mutuelle Fraternelle d'Assurances - Société d'assurance mutuelle à cotisations variables  
régie par le Code des Assurances - 6, rue Fournier - BP 311 - 92111 Clichy Cedex -  
Enregistrée au répertoire Sirene sous le numéro 784 702 391.



**Mutuelle  
Fraternelle  
d'Assurances**





**FAITES  
CONFIANCE  
À UN  
SPÉCIALISTE  
DE LA VENTE  
DES VÉHICULES  
AUX TAXIS**

**NOUVEAU SERVICE  
CHEZ TAXI CONSULTING**

**SI VOUS COMMANDEZ  
VOTRE VÉHICULE AVEC VINCENT :**

**RÉPONSE EN 48H,  
PAS DE NOUVEAU  
COMPTE À OUVRIR,  
OBTENEZ JUSTE LE CRÉDIT**

CONTACTEZ VINCENT GILAMA

**06 64 52 54 01**

6bis rue Fournier - 92110 CLICHY

[www.taxiconsulting.fr](http://www.taxiconsulting.fr)



**BMW**



**FORD**



**HONDA**



**HYUNDAI**



**KIA**



**LEXUS**



**NISSAN**



**OPEL**



**PEUGEOT**



**RENAULT**



**SEAT**



**SKODA**



**TOYOTA**



**VOLKSWAGEN**

